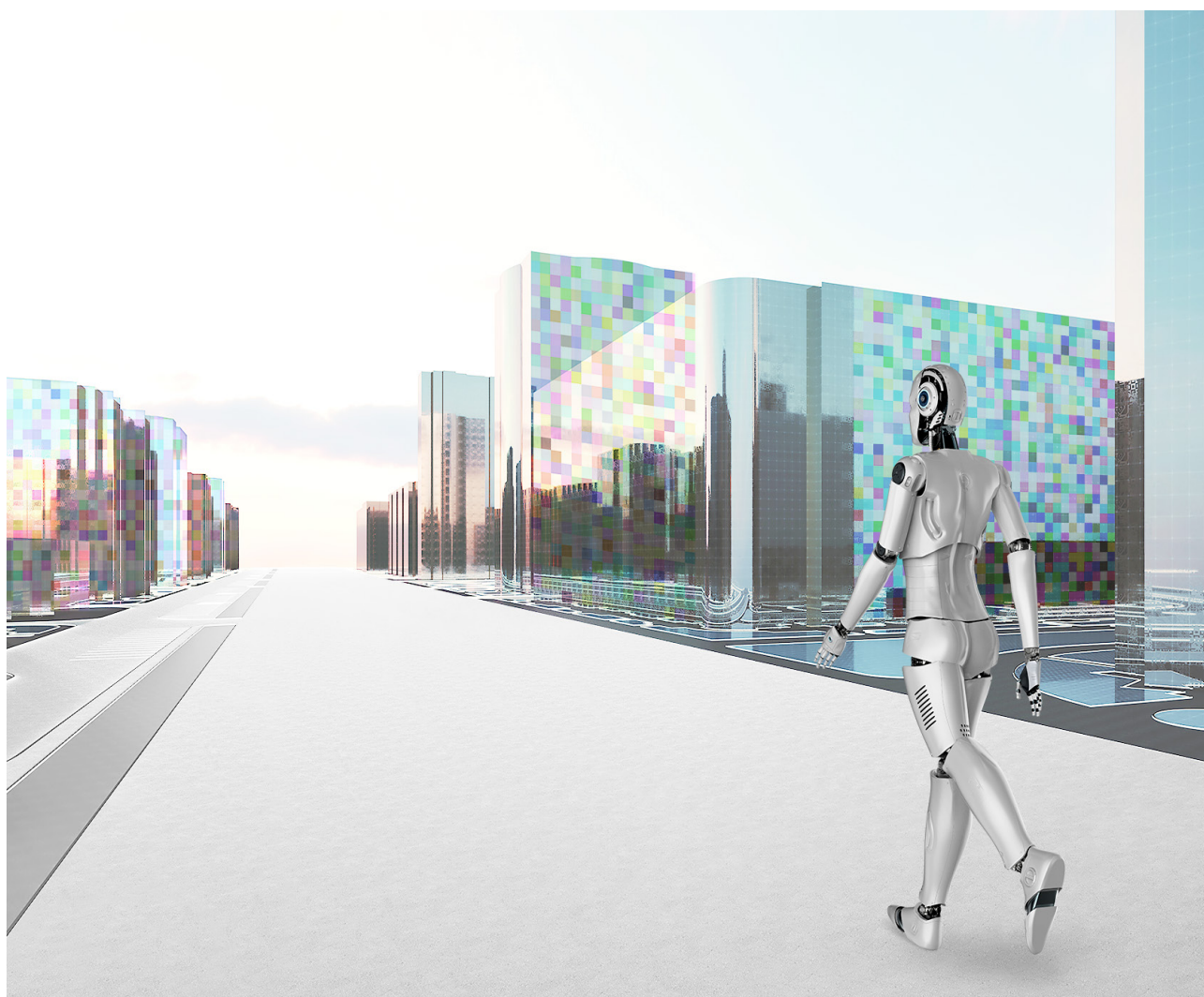




Reimagining our tomorrow 突破所想 重塑未來

UBS Disruptive Technology CEO Summit 2022
2022 瑞銀創新科技行業 CEO 高峰會

Hong Kong, October 31, 2022
2022 年 10 月 31 日, 香港



突破所想 重塑未來

瑞銀創新科技行業CEO高峰會2022

儘管當下面臨嚴峻的商業挑戰，但世界領先的創新型公司不會因此而錯失未來的良機，第八屆瑞銀創新科技行業CEO高峰會上的演講嘉賓決心瞄準更高的目標。

10月31日於香港舉行的峰會巧妙採用了「突破所想 重塑未來」這一主題，吸引了逾2,200名投資者及商界領袖。30位新經濟企業家於峰會上發表演講，該等企業家為人工智能、區塊鏈、Web 3、生物科技、電動車可持續發展革命、拯救生命的醫學突破、微型金融及其他科技領域的先驅，不僅令投資者受益，亦造福全人類。



由左至右: Iqbal Khan，瑞銀財富管理總裁 / 盧彩雲，瑞銀財富管理亞太區聯席主管，瑞銀香港區主管及行政總裁

瑞銀財富管理亞太區聯席主管兼瑞銀香港區主管及行政總裁盧彩雲女士在歡迎辭中強調，峰會在關注創新型公司方面具有良好往績，該等公司往往發展成為獨角獸公司並聲名遠播。她指出，新冠疫情加快了數碼化轉型進程。盧女士在峰會上表示：「那些透過持續創新應對全球挑戰的科技企業家給了我很大啟發。最能引起我共鳴的是科技致善的精神。」

受新冠疫情影響，瑞銀於2020年及2021年以網上形式舉辦峰會，而今年的會議採用實體與虛擬相結合的形式。由於部分地區放寬針對疫情的管控措施，許多參與者得以親身蒞臨香港參與此次峰會。盧女士及瑞銀財富管理總裁Iqbal Khan藉此機會強調，作為亞洲最大的財富管理機構，瑞銀仍將其業務重心放在香港及亞洲地區。Khan先生表示：「我們已在香港植根多年，並希望能在此長久發展。」

開場的主題討論環節恰當地闡明了盧女士關於科技致善的想法。該討論環節的主題是「科技回擊報告」，重點關注科技及服務如何幫助應對主持人康子莘（來自維港投資）所描述的全球重大挑戰，例如疫情、地緣政治、氣候變化、人口老化及日益嚴重的不平等問題。



由左至右：康子莘，維港投資投資 / Julian Teicke，wefox創辦人兼行政總裁 / Dr. Aengus Tran，harrison.ai聯合創辦人兼行政總裁 / Hon Weng Chong醫生，Cortical Labs創辦人兼行政總裁

Aengus Tran是一位醫生，也是一位人工智能工程師。他解釋了由他聯合創辦的公司harrison.ai是如何利用人工智能，應對全球放射科醫生、病理學家及其他專科醫生嚴重短缺所帶來的挑戰，這種短缺導致癌症、中風及其他危疾的診斷不足及治療延誤。Tran利用人工智能開發了一種技術，可幫助放射科醫生將閱讀病例的準確度提高43%，速度提高12%。在每30個病例中，人工智能就會發現一個被遺漏的關鍵診斷。Tran表示：「這並非遠景，而是現實。過去一年，此項技術已應用於150萬名患者，而且才剛剛起步。」

另一位醫生、Cortical Labs創辦人兼行政總裁Hon Weng Chong，向峰會參與者介紹了其公司的「最新」發現，即從人身上提取並轉化為神經元的幹細胞可在培養皿中進行培養，以執行智能任務，他稱此發現為開發通用人工智能(AGI)的關鍵。其他較直接的重大應用包括找出合適的藥物來治療癲癇等疾病，目前要治療癲癇，只能於病人身上逐一測試各藥物是否有效，過程會導致患者變得更為虛弱。他表示：「我們認為這將對個性化醫療產生顛覆性影響，並為藥物發現帶來強大的動力。」

與該等醫學突破相比，保險則顯得較為平常。但正如論壇成員、行業顛覆者wefox的創辦人兼行政總裁Julian Teicke所說：「倘若沒有保險，我們將生活在一個悲慘的世界中。」Teicke認為其所處行業並非數碼行業，在許多客戶眼中評價不高。他估計全球保障缺欠（即應投保的風險）達到20萬億美元，因此保險行業有巨大的增長空間。Teicke的科技有助將保險產品的開發時間由12到18個月縮短到數天，同時可降低成本，並使索償程序變得暢順簡單，呈現他所稱的簡約之美。他表示：「我們認為已經找到成為全球第一大保險公司的秘訣。」

除此之外，科學亦正顛覆時尚。在以材料的未來為主題的演講中，美國初創企業ModernMeadow的行政總裁Catherine Roggero-Lovisi展示了其公司是如何開發蛋白來代替時裝、紡織及其他行業的石化產品及動物衍生產品。Modern Meadow從植物中提取蛋白，或自行組建蛋白，並開發名為Bio-Alloy的獨到技術，將蛋白質與聚合物組合，呈現皮革及其他不環保物料的質感，使高級品牌無需在可持續性與性能之間作出妥協。



Catherine Roggero-Lovisi, Modern Meadow行政總裁



由左至右: 姚穗莊, 瑞銀企業財務亞太區主管 / 黃慰恩, 瑞銀新經濟戰略業務發展部主管

為證明這一點，瑞銀會議主持人黃慰恩與姚穗莊在台上展示了兩個看似相同的手袋，其中一個由皮革製成，另一個則由Modern Meadow利用生物技術製成。Roggero Lovisi表示：「奢侈品牌希望打造高性能、可持續及規模化產品，這恰恰是我們擅長的領域。」

對金融科技予以密切關注，是瑞銀創新科技行業高峰會的慣例。在一場主題為「私有市場民主化」的訪談中，Republic聯合創辦人兼行政總裁Kendrick Nguyen概述了關於下一次金融革命的願景。

Nguyen認為，隨著近期的法律變化及區塊鏈和代幣化的發展，資產可被分割成很小的部分，散戶投資者能作出低至1美元的投資，因此能夠以在阿里巴巴或eBay上交易採用的相同方式物色資產並按實際所需進行小額交易。

Nguyen告訴主持人Enrico Mattoli（瑞銀財富管理直接投資部亞太區主管）：「普通大眾均可進行投資。」

Republic擁有300萬名用戶，涵蓋100多個國家，並為1,500家企業提供資金。但Nguyen認為這只是冰山一角。他表示：「這將令全球GDP增長數萬億美元，而處於前沿的公司擁有廣闊的潛在市場。我們這一代人的使命是讓每位消費者都有可能成為他們所居住環境中的持份者及擁有者。」



由左至右: Enrico Mattoli, 瑞銀財富管理直接投資部亞太區主管 / Kendrick Nguyen, Republic聯合創辦人兼行政總裁

演講嘉賓表示，二手食用油聽上去可能不像電動車那樣令人興奮，但可能會成為交通運輸業的另一個主要顛覆者。生物精煉平台EcoCeres聯合創辦人兼行政總裁蕭錦誠表示：「人們往往認為電氣化是交通運輸領域減碳的唯一創新趨勢。」

蕭先生指出，電動車的動力不一定來自可再生能源，電動車較適合作為輕型及短途車輛，而重型長途交通工具（包括船舶和飛機）較適合使用由可持續生物質製成的柴油及航空生物燃料。



由左至右: Mathieu Brand, 瑞銀全球銀行亞洲自然資源部董事 / 蕭錦誠, EcoCeres聯合創辦人兼行政總裁



Chris Chen, Apeiron Bioenergy聯合創辦人

為促進全球盡快實現碳中和目標，蕭先生及論壇成員Chris Chen（Apeiron Bioenergy聯合創辦人）均帶領公司率先將廢物原料轉化為生物燃料。

蕭先生認為，由地緣政治問題引發的能源危機加速了這一趨勢。他表示：「世界所依賴的能源資源高度集中於若干地理區域，容易引發衝突和危機，各國需要發明更多創新技術，以利用周邊的自然資源。」

Chen先生告訴主持人瑞銀全球銀行亞洲自然資源部董事Mathieu Brand，他非常看好二手食用油的發展潛力。現時收集的二手食用油大部分源自歐洲及北美洲，但他認為東南亞有四倍的上漲空間。

隨著Web3的崛起引起大量關注，一場主題為另類「網」想的領袖對話匯聚了區塊鏈領域先驅、Ethereum聯合創辦人兼Polkadot創辦人Gavin Wood博士，以及投資者兼Scytale Ventures創辦人Mark Cachia。

Wood創造了「Web 3.0」一詞，同時是Web3 Foundation的總裁。他同意主持人瑞銀財富管理投資總監辦公室全球大宗商品及外匯主管施德銘的觀點，即他對Web 3的看法和願景乃由信任問題（特別是錯信問題）所塑造。

Wood指出，早在羅馬帝國時期，社會便已開始尋求依賴信任此問題的解決辦法，他亦講述密碼學，以密碼學管理重大事宜，確保訊息安全送達而不必信任信使或環境，用科技解決社會問題。Wood在談及Web 3時道：「歸根究底，這項技術不過是一種令人無須信任他人的新方法。」

至於人們如何使用Web 3，Wood承認Web 3可能看起來很像Web 2，也許省去了需要登入名稱和密碼的問題，由數碼裝置保存密鑰，以允許用戶在使用應用程式時進行身份驗證。



由左至右: 施德銘, 瑞銀財富管理投資總監辦公室全球大宗商品及外匯主管 / Gavin Wood博士, Ethereum聯合創辦人, Polkadot創辦人

但他表示，其長遠目標是創造不同以往的Web 3技術，為並無服務供應商的去中心化服務提供平台。Wood表示：「這個目標很難實現，之前幾乎無人嘗試過。」他認為關鍵在於開發者到達必須作出選擇之時。「有簡單的方法，亦有正確的去中心化方法，即Web 3的方法，正確的方法不會導致過度集中化及不安全問題，與Web 2絕不相同。」

他說，二者的差異可透過一個問題來回答：「到底需要多少人合謀，到底需要花費多少成本，到底需要付出多少努力，才能拖垮系統？才能阻止它，破壞它，令它做一些意料之外的任務？如果你的回答是只需兩、三人，那你不過重蹈前人之路，免不了遇上前人的問題。但如果你的回答是需要成千上萬的人，那你便可能是在開闢新徑，未來會產生社會價值。」

Wood亦同意施德銘的以下觀點：雖然監管環境對區塊鏈開發者而言十分不利，但他希望監管機構與科技專家進行溝通，以確保完全在技術層面消除監管機構的主要疑慮。Wood表示：「整體而言，我認為機遇與挑戰並存。其他多種電子數碼現金系統已因監管事宜而不復存在，而比特幣仍然存在，原因是它具有不可阻擋、去中心化的性質。」

在Wood發表意見後，瑞銀企業財務亞太區主管姚穗莊詢問觀眾，除了加密貨幣及NFT領域，區塊鏈在銀行、非銀行或遊戲及電子競技當中哪方面最具發展前景。



Mark Cachia，Scytale Ventures 創辦人

觀眾傾向於非銀行領域，但Web3 Foundation顧問Mark Cachia表示，他覺得更有探討意義的問題是，互聯網在1990年代是如何創造價值的？Cachia補充道，這就是我們如今在區塊鏈開發中所處的位置。他指出，1997年，一家名為shareyourworld的影片分享初創公司成立，但宣告失敗，因為當時的互聯網採用撥號上網，而不具備壓縮技術。八年後，提供近乎同一服務的YouTube以幾乎完全相同的模式推出，並取得巨大的成功。

Cachia 說：「因此，我們如今取得的成果並不能說明區塊鏈未來的發展方向。」他補充道，其目前主要投資於Polkadot生態系統，即連接區塊鏈的協議：「因為這完全取決於基建及架構。」

在大中華地區，馮德倫是一位知名度很高的演員及導演。在聯合創辦Web 3內容供應商Grid6 Studios之後，他已成為一位明星顛覆者。Grid6 Studios於今年推出了世界上第一個結合電影敘事與Web 3擁有權的NFT系列。

《Departed Apes》是由Grid6推出的第一個項目，以亞洲最成功警匪片之一《無間道》為靈感設定平行宇宙，集合在Ethereum區塊鏈中的8,027個角色在當中活動。

在一場主題為「Web 3時代重新定義電影製作」的訪談中，主持人瑞銀新經濟戰略業務發展部主管黃慰恩指出，NFT被視為電影製作人在未來新的重要收入來源。



馮德倫，演員 / 導演，Grid6 Studios聯合創辦人，《Departed Apes》創作者

Grid6由馮先生與亞洲最大電影公司及IP擁有人之一寰亞傳媒集團及Everest Venture Group聯合創辦。馮先生認為，透過與寰亞傳媒集團合作，Grid6可探索眾多IP。他表示：「我們可以彌合Web 2空間與Web 3空間之間的差距。」

馮先生近期參加了於紐約及新加坡舉行的多場大型NFT活動。他表示：「我所看到的情景，令我想起康城和柏林影展。它們不僅是影展的舉辦地，同時亦是電影市場。」

回到醫療保健領域，一個關於藥物研發顛覆者的討論環節以若干令人沮喪的統計數據開始，但在結束時，兩個行業顛覆者宣稱他們開發的技術有著光明前景。

英矽智能創辦人兼行政總裁Alex Zhavoronkov博士、CN Bio Innovations的David Hughes博士與主持人瑞銀財富管理投資總監辦公室醫療保健股票行業策略師Lachlan Towart，談及藥物發現過程漫長、成本高昂，而通常以失敗告終。



由左至右: Lachlan Towart，瑞銀財富管理投資總監辦公室醫療保健股票行業策略師 / Alex Zhavoronkov博士，英矽智能創辦人兼行政總裁 / David Hughes博士，CN Bio Innovations行政總裁

Zhavoronkov引用的數據顯示，傳統藥物研發通常需要10年時間並耗資20億美元，而成功率僅為1%到5%。他表示，去年FDA僅批准了50種藥物。

然而，透過運用一種被稱為深度生成強化學習的人工智能技術，英矽智能能夠在創紀錄的時間內令一種由人工智能發現及設計的抗纖維化藥物由發現階段進入第一階段人體試驗。目前，該公司的目標是開發一種既能抗衰老又能治療疾病的藥物。

同時，Hughes博士已幫助其公司發展成為器官晶片市場的領先企業。據他所述，器官晶片技術將於未來十年大幅提高藥物研發的效率。

CN Bio的技術將人體細胞及組織放入實驗室，並將其置於與人體環境十分相近的環境下進行培養。Hughes表示：「當我們將新藥放到該平台上時，它可以預測新藥會對人體產生的效果，這可為研究人員提供相關資訊，以便其正確選擇應開發的藥物。」

Hughes以一種抗糖尿病藥物為例作出說明。由於該藥物可能會損害患者的肝臟，因此必須停用，而在先前的試驗中並未發現該藥物存在此副作用。然而，當藥物進入器官晶片程序時，平台清楚地檢測到毒性。

蔡碧琪的工作是改變我們所有人的工作方式。目前為止，絕大多數員工都認為自己的全職工作是理所當然的。蔡碧琪認為，這種情況正在發生變化，工作從固定崗位轉向以項目為單位。

蔡碧琪是鏈知創辦人兼行政總裁。鏈知最初是一家人才推介公司，現在按項目向350家公司提供知識型工作者，其中包括同時為策略合作夥伴及投資者的瑞銀。

在一場主題為「Web 3顛覆未來職場」的訪談中，蔡碧琪告訴主持人瑞銀全球研究新業務開發部主管Damien Horth，企業需要較靈活的員工隊伍，按特定任務僱用員工。

蔡碧琪有140,000名知識型工作者記錄在冊，她認為企業不僅要重新思考如何處理工作，還應重新考慮應對此種創新模式所需的制度，其中包括僱員福利、保險、為尋求開立銀行帳戶或申請抵押貸款的員工提供收入證明、合規及背景調查。

蔡碧琪亦表示，PDF版的傳統履歷將由數碼身份所取代。鏈知的相關數據和軟件平台是基礎設施——正如Horth所說，為此類敏捷的新型勞動力提供「渠道」。蔡碧琪說：「很多東西幾乎都要從頭開始。制度需要迎頭趕上，這是一個重大機遇。」



由左至右：蔡碧琪，鏈知創辦人兼行政總裁 / Damien Horth，瑞銀全球研究新業務開發部主管



李小加，滴灌通創始人兼主席；港交所前行政總裁

在2010年至2020年的十年時間裏，李小加擔任香港交易所集團行政總裁。如今，他擔任一間新初創企業滴灌通的創始人兼主席。滴灌通是一間微型金融顛覆者，為中國內地的小型特許經營店鋪提供資金。李小加開玩笑道：「選股是我們在華爾街做的事，而選店是我們在滴灌通做的事。」

在與瑞銀亞太區投資銀行主管金弘毅的領袖對話中，李小加講述了滴灌通如何創建一個既不是債務亦非股票的全新資產類別——收入分成合同(DRC)。

滴灌通向特許經營商提供貸款，用於開設新店，以換取現有店鋪當前一定比例的現金流。李小加解釋說，該模式只在中國行得通，因為中國是獨一無二的幾乎無現金國家，所有店鋪均實現數碼化，所以滴灌通可以從現金流中以數碼方法扣取欠款，每天減少貸款直至全部清償。李小加將滴灌通描述為「幫助了小人物」，同時也帶來了「非常可觀的回報」。

滴灌通成立於去年8月，向中國各地1,400家店鋪提供貸款，並以每月500家的速度發展壯大。客戶包括餐館、理髮店、自助洗衣店和牙醫診所。

當被問及經營一間初創公司與他以前領導大型金融機構的工作相比感覺如何時，李小加提到了滴灌通系統創建的速度，其中包括在四個月內建成區塊鏈。他說：「我們公司分為兩個群體，一群年紀非常年輕，一群像我這樣年過60但心態非常年輕。」

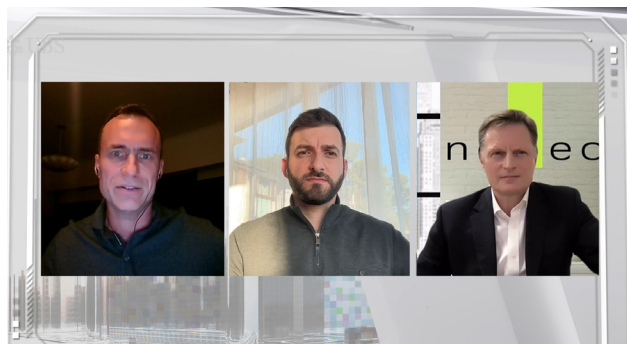
關於電動車和汽車行業未來的討論環節凸顯企業家和發現潛在贏家的投資者所面臨的機遇。主持人吉安資本管理聯合創辦人兼聯席行政總裁Hrvoje Krkalo稱，交通運輸是我們今天所經歷的數個顛覆性大趨勢的核心。他的兩位論壇成員提供了如何把握當前機遇的案例研究。

Arcady Sosinov於八年前創辦FreeWire Technologies，現任行政總裁。該公司總部位於美國，從事提供能源解決方案，旨在透過建設無需升級電力配套即可在任何地方快速部署的超快充電基建，令電動車充電變得更方便、更快捷、更普及。

Scott Brown博士為Nexxon行政總裁，Nexxon總部位於英國，擁有10年歷史，提供先進的儲能物料，包括用於下一代鋰電池的矽陽極技術。Brown的目標：製造更高效、更便宜、續行時間更長、充電速度更快的電池。

Sosinov和Brown均表示，他們各自初創企業的成功，在一定程度上歸功於透過與大型老牌企業建立策略夥伴關係來建立信譽。以Nexxon為例，這包括吸引韓國巨頭SK Chemical投資，並與之建立製造夥伴關係。

Freewire則獲得BP、Chevron、Phillips 66、Parkland和Shell等資金充裕的油氣公司給予財務和商業支持。Sosinov解釋：「這些石油巨頭現在必須將資本重新投入到新的商業模式中，他們不會把錢花在鑽探新井和建造新鑽油台上，而是花在業務轉型上。」



由左至右: Hrvoje Krkalo，吉安資本管理聯合創辦人兼聯席行政總裁 / Arcady Sosinov，FreeWire Technologies創辦人兼行政總裁 / Scott Brown博士，Nexxon 行政總裁

在另一個題為「啟動電動汽車時代」的討論環節中，瑞銀全球投資銀行部全球工業組亞洲區董事劉悅詢問電池行業中三個截然不同參與者的觀點。

史丹福大學教授崔屹是電池初創企業EnerVenue的創辦人兼主席，他正在開發鎳氫電池，試圖打破鋰電池在電動車領域的主導地位。他表示，鎳氫電池較安全、成本較低、較環保。

直到最近，人們仍認為在航空以外的領域中使用鎳氫電池過於昂貴，但崔教授發現了一種大幅降低成本的方法，用便宜得多的金屬合金製成的催化劑代替鉑催化劑。

中國電池企業蔚能採用了一種不同的顛覆模式。由於電動車電池非常昂貴，蔚能並不生產電動車電池，而是將其作為一項資產進行管理。蔚能行政總裁陸榮華說：「我們在整個生命週期中將電池的價值最大化。」他預測，到2025年，公司的電池資產將從7千瓦時躍升至100千瓦時。

第三位論壇成員欣旺達電子副總經理兼欣旺達電動汽車電池子公司代理行政總裁梁銳表示，這家中國電池巨頭致力於進一步開發其鋰電池。梁銳的公司已經是世界上最大的手機電池組件出貨商，他說公司計劃在未來三年內將電動車電池的產量增加一倍，使公司成為全國三大製造商之一。



由左至右: 劉悅，瑞銀全球投資銀行部全球工業組亞洲區董事 / 崔屹教授，EnerVenue創辦人兼主席 / 陸榮華，蔚能行政總裁 / 梁銳，欣旺達電子副總經理，欣旺達電動汽車電池子公司代理行政總裁

幾乎每個家庭裏和每台設備上發生最明顯的顛覆性科技之一，是從世界各地獲取內容的全球影片娛樂串流服務。無論是在美國放映的韓國電影，還是在亞洲播放的西班牙肥皂劇，對內容的巨大需求持續增長。會上解構此趨勢的講者，是全球最大配音、字幕、連接和媒體服務（涵蓋100種語言）供應商lyuno-SDI的創辦人兼行政總裁David Lee。

Lee在一場題為「讓『好故事』走得更遠」的演講中說：「我們的目標是透過內容將人聯繫起來，希望能創造無語言阻隔的世界。」

Lee的公司從一年處理10到20部作品的配音和字幕，到現在每年處理200到300部，速度之快是以前無法想像的。Lee認為，進一步擴張潛力巨大：「就在我們說話的時候，一切都在轉化為影片，」Lee說。「孩子不再使用Google，轉用YouTube。」現在，他正著手建立一個插件DIY平台，可以按任何預算將任何影片本地化。

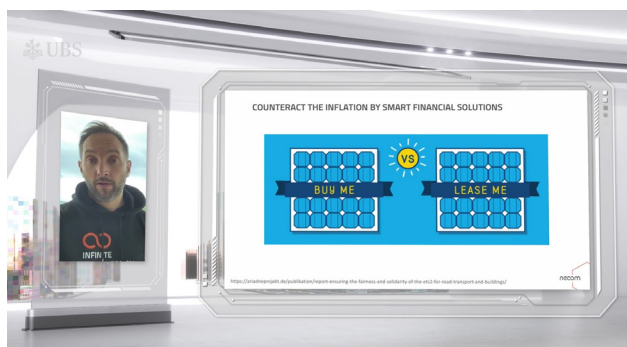


David Lee，lyuno-SDI創辦人兼行政總裁

各界殷切期待去中心化Web 3，峰會亦邀請嘉賓講解去中心化可持續能源提供的機遇。neoom創辦人兼行政總裁Walter Kreisel表示，在他的家鄉奧地利，數碼化使消費者可經變電站儲存自己生產的能源，節省60%的電網成本。

他說：「太陽能價格是有史以來最低，太陽能和電池的成本在下降，而能源價格在上升。太陽能的安裝和去中心化發電系統的儲存裝置是非常非常有利可圖的。現在是投資的最佳時機。」

Kreisel預測，10年內，所有的發電廠將分散開來，唯一的電網供應商將是私人性質：「中央能源設施將完全被顛覆。大眾將改變行為，採用可再生能源，如果我們採取正確方法，能源將會非常非常便宜。」



Walter Kreisel，neoom創辦人兼行政總裁



Nicholas Hawker博士，First Light Fusion創辦人兼行政總裁

First Light Fusion聯合創辦人兼行政總裁Nicholas Hawker博士解釋了發電新時代的另一個投資機會。在一場題為「燃『電』未來」的演講中，Hawker指著一張咖啡膠囊形狀的小燃料球圖片，告訴與會者小燃料球的能量密度非常高，相當於一桶油。

迄今為止，內爆這種小球所需的高能雷射技術一直非常昂貴。但First Light Fusion正在研究一種經濟實惠的解決方案。雖然該公司擁有設計和製造的知識產權，但其準備將製造外判，只收取20%的收入。

這意味著First Light的合作夥伴可能會有一大筆收入。Hawker說：「如果我們想要在氣候變化方面有所作為，到2050年，我們需要數百座發電廠接入電網。如果到2050年我們有數百座發電廠接入電網，我們將為我們的投資者帶來巨大回報。」

Hawker估計核聚變市場每年價值1.6萬億美元。他說：「其中20%是我們的，80%是其他所有人的，所以這是一個巨大的機遇。」

雖然大多數注意力都集中在陸上電動車的影響上，但峰會也探討顛覆者如何把握海上機遇。在題為「迎風起浪：造船業的電動化未來」的演講中，瑞典造船商X Shore創辦人兼總裁、企業家Konrad Bergström向與會者介紹為他的公司贏得「海上Tesla」綽號的電動船。



Konrad Bergström, X Shore創辦人兼總裁

Bergström認為電動技術在海上更有意義，因為水的密度是空氣的784倍，因此海上電動技術更能節約能源。他說，當前船舶市場效率低且不可持續，30%的燃料最終流入海洋，而傳統船舶製造的勞工密集程度要比高端汽車製造高得多。

根據Bergström，X Shore是行業領導者，其電動船佔有市場30%。最新X Shore 1型號只有一個而非兩個電池，售價僅為99,000歐元——是其他高性能電動船售價的三分之一。

Bergström說：「我們可能即將迎來有如Tesla電動車創舉的時刻。」



阮明星，RWDC Industries聯合創辦人兼執行主席

在一場題為「以生物塑料實現循環經濟」的演講中，新加坡公司RWDC Industries聯合創辦人兼執行主席阮明星在峰會上說，他到來不會討論回收、重用或減少每年流入海洋的數百萬噸石油製塑膠，而是會講述公司正從事的業務：用一種可生物降解的聚合物聚羥基烷酸鹽(PHA)取代用完即棄的石油衍生塑膠。

阮明星公司的產品應用廣泛，包括紙張和紙板的塗料，以及柔韌薄膜和硬質包裝材料。

他估計，當前PHA的市場規模為每年2億噸，其增長僅受製造設施建設和投產速度限制。他說：「市場潛力巨大。」

醫療初創企業Evov Therapeutics的行政總裁Antonin (Tony) de Fougerolles博士在演講中再次強調使用技術治療威脅生命的疾病。

De Fougerolles所發明的突破技術眾多。他是莫德納的創辦科學總監，率先將經化學修改的mRNA作為一種新的治療方法，用來治療罕見疾病及用作疫苗，包括發明了在莫德納和輝瑞 / BioNTech新冠疫苗中使用的mRNA化學成分。

自2017年加入Evov以來，他一直在開發一種新型藥物，這種藥物使用他稱為自然遞送系統的外來體小泡，將各類基因藥物遞送到目前無法觸及的組織和細胞。



Dr. Antonin de Fougerolles, Evov Therapeutics行政總裁

他說：「我們認為這有可能改變整個醫療保健行業。我們可以徹底改變大量罕見疾病的治療方法。」

Mohandass Kalaichelvan認為他正在革新一個完全不同的領域。作為新加坡公司Spemmo聯合創辦人兼行政總裁，他開發了一款軟件，他稱該軟件能使東南亞公司處理資金何時及為何流出時得到「清晰、安心和易控制」的好處——他稱之為CFO軟件的最後進化階段。

Kalaichelvan在峰會上表示，80%的東南亞公司仍依賴人手處理應付帳款。儘管世界上大多數國家認為東南亞是具有同質化特點的地區，但新加坡、菲律賓和印尼的財務軟件仍然本地化。然而，由於跨境供應鏈，許多應付帳款是國際性的。

Kalaichelvan發現他的顛覆性時刻。他說：「如果你不能明確掌握從公司流出的現金流，就很難成為一家好企業。」



Mohandass Kalaichelvan，Spemmo聯合創辦人兼行政總裁



劉富榮，裕承科金集團行政總裁

由於Web 3始終縈繞與會者腦海，香港上市公司裕承科金集團行政總裁劉富榮利用峰會向投資者展示了他所稱的一站式Web 2 + Web 3解決方案。

裕承預測，在一到兩年內，股票和債券將代幣化，變得與虛擬資產相同，使客戶可以方便地將所有資產——上市和非上市證券、虛擬資產和房地產——放在一個錢包裏，而不是四個單獨的錢包。劉富榮表示：「證券市場的代幣化將是區塊鏈的巨大勝利。它對金融業的顛覆力量將遠超想像。」

劉富榮提出「物質數碼化」世界願景——在這個世界中，投資者可以將實體資產和虛擬資產聯繫起來，比如藝術品和收藏品市場，在該市場中，人們既可以購買於元宇宙中擁有的NFT作為代幣化資產，也可以購買NFT當作實體藝術品擺放在家中。

劉富榮預測，區塊鏈 / Web 3革命將重現互聯網在千禧時的增長速度，當時用戶數量從3.2億人（與當今加密貨幣用戶人數相同）躍升至2000年至2005年的10億人。

談到重新想像未來，機械人也會立刻浮現腦海中。在峰會最後討論環節中，兩位主要的顛覆者——法博智能移動總經理陳家榜博士和思靈機器人聯合創辦人趙悅凱——適時討論了工業4.0的未來：機械人、人工智能與供應鏈自動化。

陳博士對主持人宋雨韻（瑞銀全球投資銀行部全球工業組亞洲區董事）說，出生率下降將導致對機械人（尤其是擁有手、臂、腳和輪的機械人）的需求進一步增加。儘管許多公司都在投資該行業，但市場仍然非常分散，難以跟上需求的增長。他說，他的公司看到開發能互相通訊的機械人用於航空和導航等領域的機遇。陳博士預測2025年將是關鍵的一年，機械人市場將突破120億美元。他表示：「無論是在美國、歐洲還是亞太地區，這都是一個具有廣泛前景的領域，市場巨大。」



由左至右: 宋雨韻，瑞銀全球投資銀行部全球工業組亞洲區董事 / 陳家榜 博士，法博智能移動總經理 / 趙悅凱，思靈機器人聯合創辦人

趙悅凱說，思靈機器人不同於與四家主要的機械人製造商，其專注於具有視覺演算法和手眼協調的智能靈巧機械人，最適合用於精密裝配和醫療等專業領域。他表示，機械人將越來越多地用於常規工作，但預計人機界面仍將非常重要。他認為機械人不大可能在短期內成為家傭，使機械人在家裏走動比創造自動駕駛技術更具挑戰性。

陳博士和趙悅凱都認為，對機械人的需求將一如汽車業的增長。陳博士說：「就像載人需要汽車一樣，搬運東西同樣需要機械人。」

瑞銀的金弘毅在峰會閉幕時表示，此次峰會展示了我們如何透過科技不斷重塑未來：「本次峰會突顯了我們共同為創造更美好的未來而致力創新，講者亦展示了科技如何重塑工業，如何提高生活質素。」