

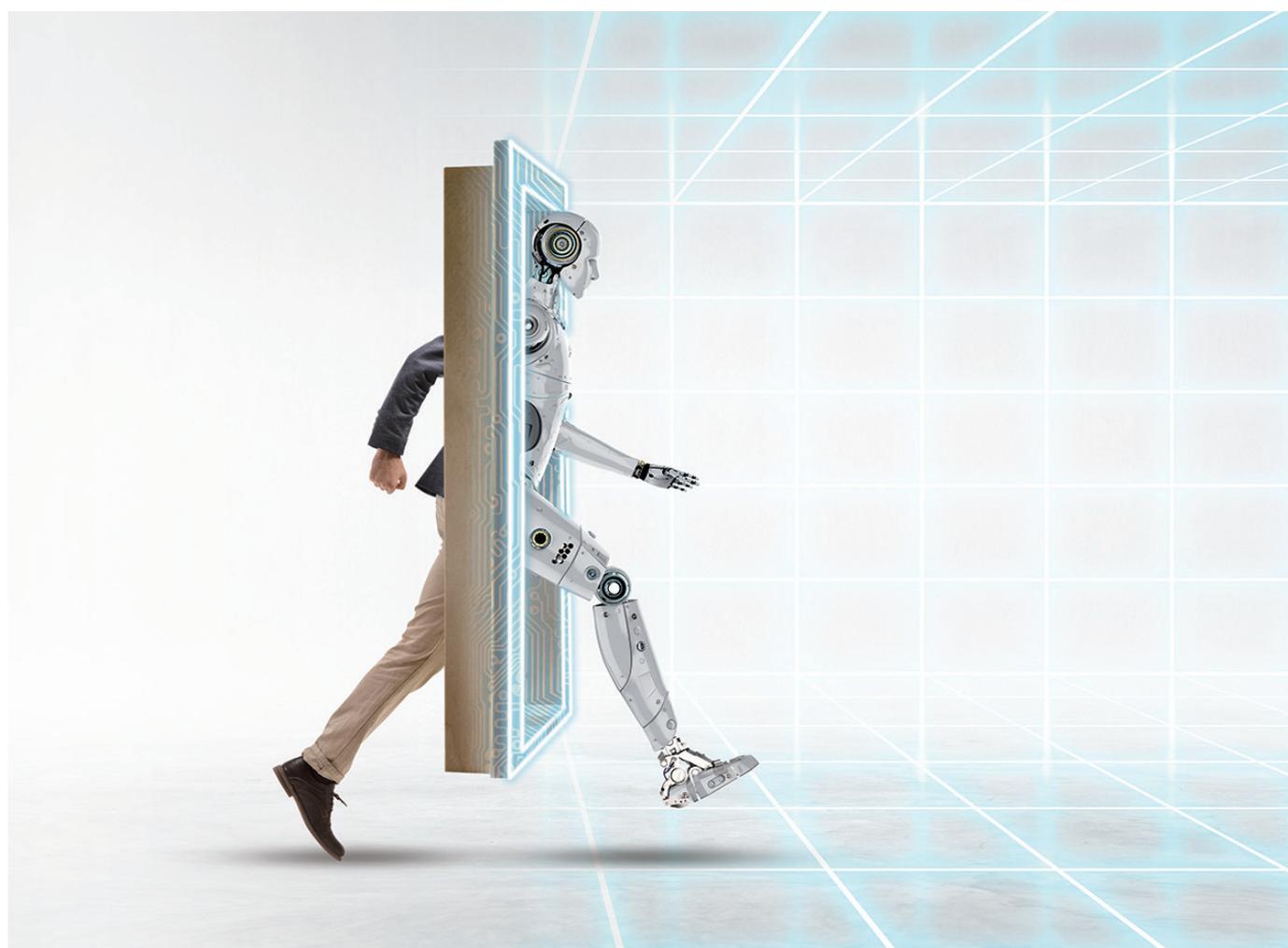


Changing the game

突破常規

UBS Disruptive Technology CEO Summit 2020
2020 瑞銀創新科技行業 CEO 高峰會

October 13 – 15, 2020
2020 年10月13 日至 15 日





盧彩雲，瑞銀財富管理亞太區聯席主管、瑞銀香港區主管及行政總裁、集團董事總經理

突破常規

2020 瑞銀創新科技行業 CEO 高峰會

連續第六年舉辦的瑞銀創新科技行業 CEO 高峰會，一直致力將創新推向前沿，今年更見證了一場精彩非凡的探索旅程。

一連三天的峰會，獲得超過 5,180 名環球投資者和商界領袖參與，期間共 24 位演講嘉賓分享了他們對於顛覆企業和金融現狀的計劃和構想。

峰會於 10 月 13 日至 15 日期間在香港舉行，今年的主題為「突破常規」。適逢今年因應疫情而加速改變常態，今年實時的虛擬會議模式把來自全球各地的商界領袖和投資者無縫地連接在一起，揭示他們部署顛覆包括金融科技、健康科技、生物材料、娛樂、網絡安全、農業和地產等不同的重要領域的計劃。

瑞銀財富管理亞太區聯席主管及瑞銀香港區主管及行政總裁盧彩雲女士於歡迎辭中表示：「我們竭盡所能為大家找出未來將會變得家喻戶曉的企業。在瑞銀，我們深信科技會帶來革命性的改變，並可以幫助我們提升業務、投資和個人生活的價值。」

來自總部位於亞洲的綜合大型企業怡和管理的集團數碼總監 Anne O'Riordan，於高峰會首天主題演講的領袖對話環節中透露，她是科幻小說《星空奇遇記》的影迷，而且從小便幻想當中的發明，例如「全息甲板」、「子空間」和「傳送器」等皆有一天會變成現實。

現在有了虛擬實境（VR）和擴增實境（AR）等顛覆性工具，她認為答案已經呼之欲出。



由左至右：Hunter Jamieson，瑞銀財富管理亞太區 Active Advisory 執行董事 / Anne O'Riordan，怡和管理集團數碼總監

她表示：「隨著我們的成長和科技發展，我們跟實現幻想的距離一天比一天接近。」

O’Riordan 的角色是領導這家擁有 188 年歷史的企業進行數位轉型。她為面對同樣挑戰的家族辦公室給予建議，就是需要建立一個框架去讓公司內的所有成員明白，事情不會像舊有運作般一成不變。

她指出：「每個人和每種技能都有能力去改變一個組織。我堅信需要有一顆北斗星去驅使大家共同追求這個理念。」

峰會第二天的焦點來到歐洲，揭開序幕的主題演講嘉賓是網絡銀行 Starling Bank 的創辦人兼行政總裁 Anne Boden，她在透露顛覆市場的心志時毫不諱言地說：「我們的競爭對手是大型銀行，他們可複製我們的一舉一動，但他們無法複製的是我們的成本基礎。」

Boden 在進入金融業前曾是一名電腦科學家，她向大家透露她在 50 多歲時毅然辭職，並於 2014 年創立歐洲首家在雲端運行的零售銀行。

和部份競爭對手不同，Starling Bank 擁有正式的銀行牌照，其存款得到擔保。Boden 提到他們在追求盈利和高增長的同時亦採取謹慎的態度。



由左至右：Anne Boden, Starling Bank 行政總裁兼創辦人 / Isabelle Toledano, 瑞銀投資銀行私人資本市場部歐洲、中東及非洲地區主管

她又指：「未來 20 年的發展將會令人非常興奮。所有銀行業務均會通過行動錢包進行，實現真正的數字化。付款和購物的體驗將會得到革新。」

峰會第二天的另一位主題演講嘉賓，來自總部位於德國柏林的風險投資公司 Target Global 的普通合夥人兼副主席 Shmuel Chafets 亦指出，事實上新冠狀病毒疫情大大加快了未來 20 年的發展速度。

Shmuel Chafets 表示：「我們看到世界一下子從 2020 年代跳躍至 2030 年代，所有我們認為將會在未來十年發生的事都已經發生。過去三個月，美國的電子商務增長媲美過去十年的總和。科技將會帶來龐大的創造財富的機會，許多人認為我們正處於創造巨大財富的盡頭，但事實是我們只是剛剛開始而已。」



由左至右：Enrico Mattoli, 瑞銀集團環球財富管理直接投資部亞太區主管 / Shmuel Chafets, Target Global 普通合夥人兼副主席



由左至右：楊安澤，企業家、前 2020 年美國總統候選人 / 顏少安，瑞銀集團財富管理執行副主席

峰會的第三天來到美國，由一位令人耳目一新的主題演講嘉賓首先揭開序幕。楊安澤不僅是一位科技企業家，更是 2020 年民主黨總統初選的候選人之一，排名超越其餘六位參議員、四位州長和三位眾議會議員，並參加了七場初選辯論。美國《紐約時報》稱他為「互聯網上最受歡迎的候選人」。

楊安澤主張重建美國的經濟規則，向每位美國成年人每月發放 1000 美元的「自由紅利」，以補償因為自動化而導致的工作職位流失。他又提到，若他能成為美國的首席技術官，他將會加快美國政府改革社交媒體以修補社會上的分歧和鴻溝。

今年峰會的主題圍繞著企業領袖如何為歷史悠久的舊經濟企業進行革新。兩位傑出的家族企業接班人何正德和李敬恩都在討論環節中分享他們的自身經驗。



由左至右：盛煒麟，瑞銀財富管理香港環球家族辦公室董事總經理 / 何正德，s28 Capital 普通合夥人兼創始人

何正德是總部位於美國三藩市的創投基金 s28 Capital 的創始人兼普通合夥人，同時是星島新聞集團的執行董事，集團在全球四大洲份均有業務，並擁有香港發行量最高的報紙。

現任恆基兆業地產租務部署理總經理的李敬恩，不僅為這香港和內地的大型地產企業負責領導九百萬平方呎的房地產投資組合，並開創了 H Commerce 系列的主題式商業地產。



李敬恩，恆基兆業地產集團租務部署理總經理

李敬恩指出，雖然房地產業務最重要的還是地理位置，但仍有空間讓科技和其他類型的創新去激發創意。

她舉例說恒基地產旗下的物業 H Queens 融入非傳統行業，成為香港首個專門建造的垂直藝術畫廊。

與此同時，何正德向大家透露他是由於父親的鼓勵而意外地接觸到風險投資。他表示：「隨著科技變得越來越重要，我所收集和掌握的知識對於我和父親在家族業務上需要作出決策時也顯得尤其重要。」

作為風險投資者，何正德認為雲基礎架構，即應用於雲端服務的所需工具，並未獲得廣泛關注，但他相信這方面的發展將於未來 10 至 20 年變得非常龐大。他又指最有魅力的主題不一定是最好的。他表示：「幾年前我們投資了一家公司，他們的業務非常簡單，就是建立雲端銷售佣金軟件。他們所做的不是建造火箭飛船或人造衛星，但這個行業非常龐大，而我們仍在尋找這些貌似沉悶的投資機會。」

然而沉悶這二字絕不能用於形容何正德和其他演講嘉賓。總部設於多倫多的全球在線網上文學平台 Wattpad 行政總裁及聯合創始人 Allen Lau 表示，Wattpad 正進一步顛覆娛樂文化事業。

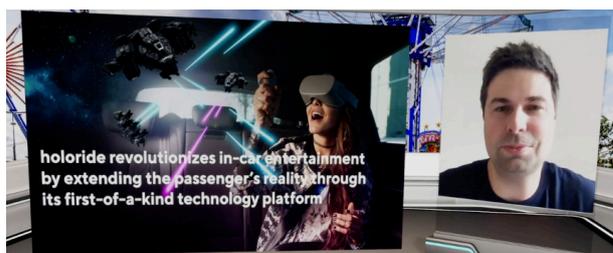
Allen Lau 說，人們尋找和消費內容的方式正在急劇變化，然而基於直覺的創作過程在過去 100 年也沒有改變過。在 Wattpad，我們使用人工智能和其他數據來選出最佳的故事，從而製作出膾炙人口的電影和電視劇，例如《親吻亭》、《禁忌世代 I：邂逅》和《懸浮聚會》等。

他表示：「當中的秘訣就是人工智能，我們在利用數據去創造成功。」



Allen Lau, Wattpad 行政總裁兼聯合創辦人

當 Allen Lau 將網絡故事變成電影，holoride 的行政總裁兼聯合創辦人 Nils Wollny 則通過使用延展現實（XR）將車廂變成移動的遊樂場來顛覆娛樂體驗。根據 Wollny 的統計，在無人駕駛汽車出現之前，全世界人口花在乘車的時間高達 15 萬億分鐘。然而視覺娛樂從未真正融入乘車體驗之中。holoride 的發明就是要將導航和汽車數據與 XR 結合在一起，從而將日常的旅程變成沉浸式體驗，同時更可減輕暈車症狀。



Nils Wollny, holoride 行政總裁兼聯合創辦人



由左至右：黃國正，瑞銀環球財富管理香港區董事總經理 / Melanie Hofmann，瑞銀財富管理創科圈亞太區主管

很多人認為蛋白質只是食物中的一種成分，但其實不然。在名為「聖杯級的生物材料」環節中，總部位於日本的 Spiber Inc. 的聯合創辦人、董事兼代表執行官關山和秀闡釋了他們如何通過釀造蛋白來製造可應用於時裝產業中的纖維，甚至可成為適用於建造業、運輸業和航空科技中的輕質複合材料。



關山和秀，Spiber 董事兼代表執行官

其中一個具開創性的例子是通過模仿自然界中的高性能材料——蜘蛛絲，Spiber 能生產出一種可自我結合，而且堅固、具彈性、生物相容性和可生物降解的蛋白質材料。

另一位同樣正顛覆時裝界的演講嘉賓是 Bolt Threads 的行政總裁兼創辦人 Dan Widmaier 博士。該公司專門研究用蘑菇和其他真菌製造成的新一代纖維，以替代動物皮革和合成皮革。Dan Widmaier 博士最近正與時尚品牌 Stella McCartney、Adidas、Lululemon 和 Kering 合作。他表示：「當我們結合市場的力量和嚴謹的科學，便足以撼動世界。」

關山和秀表示：「當我們聽到蛋白質時，通常會聯想到食物。但是十年後當我們提到蛋白質時，它將同時代表著一種材料。而我們正是這個時代的先鋒。」



Dan Widmaier 博士，Bolt Threads 行政總裁兼創辦人

食品行業也正為市場顛覆者提供肥沃的土壤。當 Widmaier 博士用蘑菇製作布料時，Mark Post 教授的人造肉 Mosa Meat 也受到相同的可持續發展目標啟發，從牛隻以外培養肉類。

到了 2050 年全球人口將增加 70%，溫室氣體排放量中多達 20% 來自畜牧業。Mark Post 教授於 2013 年生產了第一批並非透過屠宰牛隻而來的漢堡牛肉。此技術涉及在牛隻身上進行活體組織切片，然後在實驗室內培養組織和脂肪細胞。他認為同樣的技術也適用於雞肉、魚類和其他物種。



Mark Post 教授，Mosa Meat 聯合創辦人

Mark Post 教授指：「這是一個發展非常迅速的新興產業，很多公司正努力在未來兩三年內做到這技術。」



David Rosenberg, AeroFarms 行政總裁兼聯合創辦人



Erez Galonska, Infarm 行政總裁兼創辦人

另外，兩家吸引投資者注視的室內垂直農場公司，分別是位於柏林的 Infarm 和美國新澤西州的 AeroFarms 也於高峰會上亮相。

AeroFarms 的行政總裁兼聯合創辦人 David Rosenberg 表示，植物不一定需要陽光或土壤。他們使用發光的二極管傳遞各種強度和頻率的光譜來代替陽光，以百分百來自再生塑料瓶的培養基代替土壤，再通過管道系統噴灑營養素。Rosenberg 指：「我們了解植物需要甚麼以及如何滿足它們的需求。」

Infarm 的 Erez Galonska 在高峰會上指出，與過去 8,000 年相比，未來 40 年世界需要生產更多的糧食，這相當於需要兩個額外的行星來養活不斷增長的人口。他表示他們的垂直農場的效率是土地耕作的 400 倍，亦是荷蘭溫室的 16 倍。

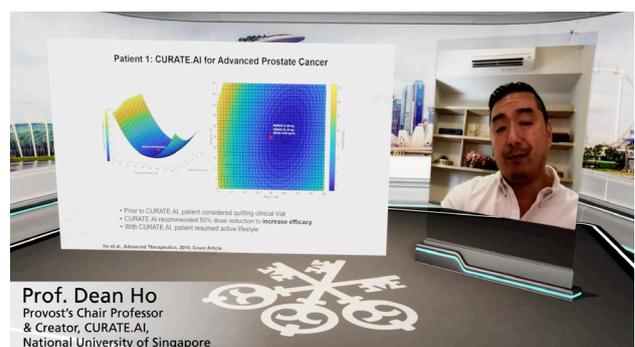
他又說：「我們的願景是將城市變成自給自足的糧食生產基地。」

除了食物之外，企業家也看到顛覆醫療技術方面的機會。對於自稱為「連續創業家」的 Your.MD 行政總裁兼聯合創辦人 Matteo Berlucchi 而言，自我照顧是為正陷入困境的醫療體系提供的最佳解決方案。Berlucchi 指出，英國有 30% 的醫生門診服務實際上可透過患者自我照顧而解決。通過使用擴增智慧，Your.MD 可提供免費的應用程式來幫助人們管理改善健康的方式。

與此同時，新加坡國立大學 Provost 講座教授兼 CURATE.AI 創建者 Dean Ho 教授正利用人工智能和數位醫學為患者制定度身訂造的護理，從而只使用患者本身的數據進行治療。他解釋說：「即使有好的藥物，若使用錯誤的劑量也不會達至療效。」他列舉了一些案例研究，以表明使用 CURATE.AI 數據，某些患者服用的藥物減少了 50%，復原時間亦同樣減半。



Matteo Berlucchi, Your.MD 聯合創辦人



Dean Ho 教授，新加坡國立大學 Provost 講座教授兼 CURATE.AI 創建者

來自中國內地的戴立中博士也於高峰會上登場。他在2008年成立聖湘生物，並於上海掛牌成上市公司。聖湘生物最近以開發快速、簡單的新型冠狀病毒核酸診斷試劑盒而聞名國際，也被稱為中國分子診斷行業的領航者。戴博士在峰會上表示，他的願景是建立一個領先全球的全場景分子診斷生態系統。

根據 Seed Health 的聯合創辦人兼聯席行政總裁 Ara Katz 所說，益生菌科學將會重新為健康定義，並會徹底改變醫學方法。Katz 形容益生菌是在存活於我們身邊一個無形世界的微小生物。他指出益生菌全球增長最快的保健品，年增長率高達 12%，市場規模達到 574 億美元。

突破常規的技術需要同樣突破常規的網絡安全保護，這正是自動網絡安全平台公司 SentinelOne 出現的原因。由於現時大多數應用程式都在雲端進行，SentinelOne 的首席營運官 Nicholas Warner 在高峰會上指出，企業需要的保護已不限於現實網絡和邊界。他表示 SentinelOne 通過行為人工智能徹底對網絡安全進行革新。

他說：「我們不僅可以保護，更可像進行外科手術般進行搶救，而期間工作流程可以繼續有效地進行。」



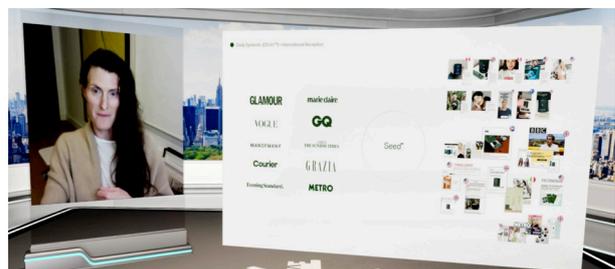
Nicholas Warner, SentinelOne 首席營運官



結城明姬，OriHime 聯合創辦人



戴立中博士，聖湘生物科技股份有限公司董事長



Ara Katz, Seed Health 聯席行政總裁兼聯合創辦人

最後讓我們回到《星空奇遇記》。如果當所有破壞性技術都屬於未來世界的「全息甲板」和「子空間」世界，那麼由日本 Ory Laboratory 發明的機械人呢？結城明姬曾經因為肺結核而長期住院，面對孤獨的她萌生了一想法。她與一位合作夥伴一起發明了一個化身機械人，讓患病或殘疾人士可以用來代替他們工作、上學、或出席社交場合。即使是頸椎癱瘓的人士也可用下巴或眼睛操作機器人——OriHime，甚至可幫助一些嚴重殘疾人士找到工作和參與社交活動。

結城明姬在高峰會上說：「我們期望在未來的世界裡，機械人將會成為個人的化身。」

從她的發明來看，似乎她的夢想正在逐漸實現了。

在短短三天的時間裡，瑞銀創新科技行業 CEO 高峰會反覆證明，即使身處於近代最具挑戰的環境之中，在虛擬世界裡一切皆有可能。正如瑞銀的盧彩雲女士告訴與會者：「科技有能力完成很多事情，而改變世界就是其中之一。」