

Vers le plus grand impact possible

UBS Philanthropy Services



Nous avons le plaisir de vous présenter UBS Philanthropy Services

Avec notre offre unique et reconnue¹, nous vous accompagnons, vous et votre famille, dans la réalisation de vos aspirations philanthropiques. Nous pouvons vous conseiller et partager notre expérience et les meilleures pratiques du secteur ainsi que vous aider à concrétiser vos projets. L'approche que nous utilisons pour trouver des solutions aux problèmes sociaux et environnementaux est aussi rigoureuse que celle que nous utilisons dans le cadre de notre conseil en investissements.

Les Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) parrainés par l'ONU estiment qu'il faut entre 5 000 et 7 000 milliards de dollars par an² pour atteindre les Objectifs de Développement Durable des Nations unies³. Même si l'engagement philanthropique s'accroît⁴, il est essentiel que les philanthropes donnent plus efficacement, qu'ils agissent à grande échelle et qu'ils travaillent ensemble.

En travaillant avec nos clients aux niveaux local, national et mondial, nous identifions les initiatives à fort potentiel et construisons des collaborations à long terme. Nous vous donnons accès aux ressources et à l'expertise dont vous avez besoin pour créer des changements positifs durables et à grande échelle. Notre fondation – UBS Optimus Foundation – se concentre sur la santé, l'éducation et la protection de l'enfance. Nous proposons également des modèles de financement innovants, tels que les Development Impact Bonds (DIB). De plus, nous vous offrons un accès direct à ces opportunités et notre réseau. Nous pouvons également vous guider grâce à des conseils stratégiques et pratiques ou encore vous mettre en relation avec des personnes ayant des intérêts similaires.

Quels que soient vos objectifs philanthropiques – de la lutte contre une maladie spécifique à la protection de l'environnement – nous vous offrons l'expertise et le soutien nécessaires pour les atteindre. En comprenant comment et où vos ressources peuvent avoir le plus grand impact possible, vous pourrez donner en toute confiance et ainsi avoir une démarche philanthropique encore plus gratifiante pour vous et votre famille.

¹ Élu meilleur banque au monde pour son conseil en philanthropie, Enquête Euromoney sur les banques privées 2017-2020 ; Outstanding Philanthropy Proposition in Switzerland, Private Banking & Wealth Management Awards 2019.

² Principes pour l'Investissement Responsable (PRI), présentation powerpoint SDG Primer.

³ Les objectifs de développement durable nous donnent la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable/> consulté le 05.12.2019.

⁴ Extrapolation basée sur le Giving USA 2018: The Annual Report on Philanthropy for the Year 2017, qui expliquent que les dons aux Etats-Unis ont été de USD 410 milliards en 2017, en hausse de 5,2 % par rapport à 2016.

Donner de manière innovante




UBS Philanthropy Services se distingue par sa rigueur et les ressources qu'il déploie, identiques à celles utilisées par UBS dans le cadre des investissements traditionnels. Cette approche solide et factuelle a un double effet : optimiser l'impact potentiel de vos dons et réduire les risques de dommages.

Éviter de nuire

Si toutes les activités philanthropiques commencent par une bonne intention, elles peuvent s'avérer plus néfastes qu'un simple gaspillage d'argent en nuisant à la population qu'elles étaient censées aider. On peut citer à cet égard les moustiquaires imprégnées d'insecticide destinées à lutter contre le paludisme, qui ont été mal distribuées et ont fini par être utilisées pour la pêche, mettant ainsi en danger l'environnement et la population⁵. Dans un autre cas, les pompes à eau qui fonctionnaient grâce à un tourniquet, dont les enfants se sont vite lassés, se sont avérées difficiles à utiliser par des adultes et ont généré des coûts d'entretien importants, pour être finalement abandonnées⁶.

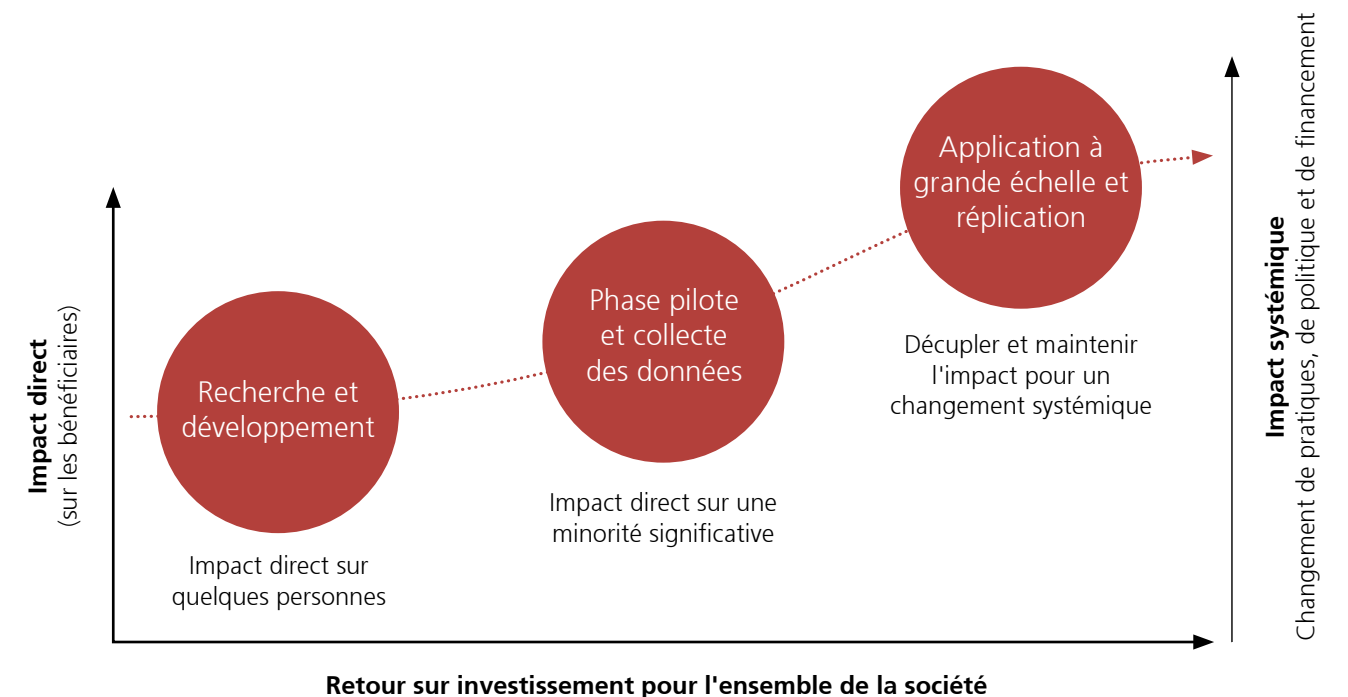
Obtenir des résultats mesurables

Un autre élément clé de notre modèle est la mesure de l'impact. Dès le début du programme, nous définissons des objectifs concrets visant à évaluer son efficacité. Ces objectifs sont mesurés tout au long du projet et nous guident dans nos décisions, que ce soit concernant le financement initial ou le moment opportun pour nous retirer du projet.

- 
Ressources
Quels sont les moyens mis en œuvre dans un projet ?
 Par exemple, 1 million de dollars pour financer une campagne de vaccination
- 
Produits (outputs)
Quel est le travail accompli ?
 Par exemple, nombre de personnes vaccinées
- 
Résultats (outcomes)
Qu'est-ce qui a changé ?
Les résultats peuvent-ils être démontrés ?
 Par exemple, réduction des taux de mortalité infantile, vérifiée de façon indépendante

Mise à l'échelle pour un changement systémique

Notre approche se fonde sur le principe qu'une initiative philanthropique générant un rendement social élevé doit pouvoir être répliquée et appliquée à grande échelle et ainsi générer un changement systémique.








⁵ Damian Carrington, "Global use of mosquito nets for fishing 'endangering humans and wildlife'." The Guardian, 31 janvier 2018.

⁶ William MacAskill, "Doing Good Better: How Effective Altruism Can Help You Make a Difference". New York: Random House, 2015.

Résoudre les problèmes sociaux et environnementaux les plus pressants

Réduction de la pauvreté, amélioration de la santé et de l'éducation, lutte contre le changement climatique, stimulation de la croissance économique : de nombreux problèmes sociaux et environnementaux nécessitent une résolution rapide.

L'ONU a établi 17 objectifs de développement durable, décrits comme un « appel urgent à l'action » pour tous les pays, en développement et développés. Mais le déficit de financement des investissements, de l'ordre de 2 500 milliards de dollars par an, soutient la nécessité d'une nouvelle approche plus collaborative. Nous sommes convaincus que la philanthropie à grande échelle peut jouer un rôle afin de générer les changements profonds et nécessaires pour atteindre ces objectifs.

-  1 milliard de personnes n'ont pas accès aux soins de santé
-  Les émissions de CO₂ ont augmenté d'environ 50 % depuis 1990
-  783 millions de personnes vivent sous le seuil international de pauvreté
-  3 personnes sur 10 n'ont pas accès à l'eau potable
-  617 millions de jeunes sont analphabètes et ne savent pas compter



La plateforme UBS Philanthropy Services

Nous nous basons sur 20 ans d'expérience pour vous conseiller et vous donner accès aux ressources nécessaires pour donner plus efficacement et créer un impact positif. Notre offre repose sur trois piliers principaux : *le conseil, le partage d'expérience et la mise en œuvre de votre engagement.*

Une dimension globale

UBS Philanthropy Services vous met en relation avec un réseau international d'experts et de conseillers. Quels que soient vos objectifs en matière de philanthropie, notre équipe composée de plus de 50 experts, répartis dans 12 villes à travers le monde, est là pour vous aider. Nous travaillons en étroite collaboration avec des organismes gouvernementaux tels que le Secrétariat d'État à l'économie en Suisse (SECO), l'Agence des États-Unis pour le Développement International (USAID) et le Département britannique pour le développement international (DIFID), ainsi qu'avec des établissements universitaires tels que les universités de Zürich, d'Oxford, de Stanford et de Harvard.



Conseil en philanthropie

Nous conseillons nos clients et leurs familles de façon holistique, quels que soient leurs objectifs philanthropiques. Que vous souhaitiez établir une structure caritative ou analyser votre portefeuille de projets actuel, notre équipe d'experts est là pour vous.

Comme dans les affaires, la réussite dépend du choix du modèle opérationnel, de la compréhension du contexte, de la mise en place de partenariats et du mode de *leadership* choisi. Nous adoptons pour cela une approche stratégique et structurée, comparable à celle que nous utilisons pour les investissements et visant à minimiser les résultats négatifs tout en maximisant l'impact positif à grande échelle.

Un cadre pour favoriser l'impact de vos dons philanthropiques :

Stratégie

Quels sont mes objectifs à long terme ?
Ceux de ma famille ?

Structure

Quel véhicule est le mieux adapté à mes projets philanthropiques ?

Situation

Quels problèmes voudrais-je résoudre ?

Solutions

Comment identifier des projets efficaces ?

Durabilité

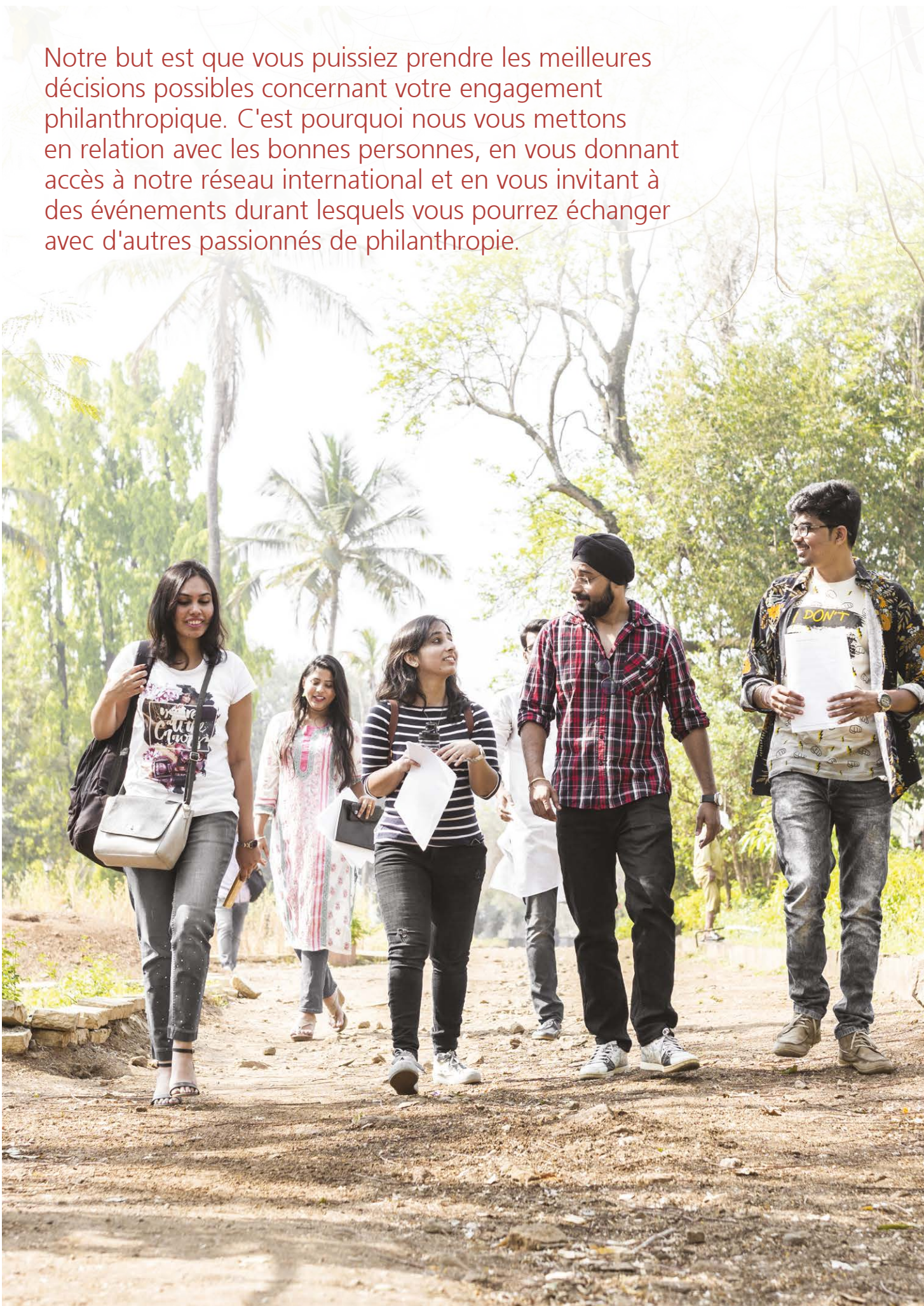
Comment puis-je rendre mes projets plus durables ou gérer la transition si je souhaite me désengager ?

Echelle

La solution peut-elle être mise à l'échelle pour maximiser sa portée et son impact ?



Notre but est que vous puissiez prendre les meilleures décisions possibles concernant votre engagement philanthropique. C'est pourquoi nous vous mettons en relation avec les bonnes personnes, en vous donnant accès à notre réseau international et en vous invitant à des événements durant lesquels vous pourrez échanger avec d'autres passionnés de philanthropie.



Partage d'expérience

Événements

Chaque année, nous organisons de nombreux événements sur le thème de la philanthropie. Ceux-ci, dont notre *UBS Global Philanthropy Forum*, sont l'occasion d'échanger avec d'autres philanthropes et experts du sujet sur les dernières tendances et innovation dans le domaine.

Publications

Nous publions régulièrement des rapports sur les tendances globales et les nouvelles initiatives en philanthropie. Nos publications, basées sur des interviews conduites avec les experts et philanthropes de notre réseau, sont souvent produites en collaboration avec nos partenaires universitaires. Le *Global Philanthropy Report* par exemple, représente l'analyse la plus complète des pratiques et tendances philanthropiques à ce jour.

Global Philanthropists Community

La *Global Philanthropists Community* fait partie d'*UBS Global Connections*, un ensemble de communautés sur une plateforme en ligne et ouvert uniquement sur invitation. Par le biais d'un portail privé, les membres accèdent à du contenu, peuvent poser des questions et sont encouragés à partager leurs expériences avec les autres philanthropes. Ils se retrouvent aussi pour échanger lors d'événements dédiés.

Philanthropy Insight Trips

Ces voyages vous permettent de découvrir des projets qu'*UBS Optimus Foundation* a sélectionnés. Ils sont l'occasion de rencontrer nos partenaires ainsi que les bénéficiaires du projet. Cela vous aidera à mieux comprendre les difficultés auxquelles ils sont confrontés, de constater l'impact des projets et d'affiner votre stratégie philanthropique. Ces voyages sont aussi une excellente occasion de partager vos idées et votre expérience avec les autres philanthropes du groupe. Ils sont également une bonne façon de montrer aux jeunes membres de votre famille comment votre patrimoine et la philanthropie peuvent changer le monde.

Quelques citations de clients qui ont participé à nos voyages :

« Les projets étaient tous excellents et valaient la peine d'être vus dans leur contexte. J'ai notamment beaucoup apprécié les discussions approfondies avec les fondateurs et directeurs de projet. »

– *Client britannique*

« C'était une expérience très inspirante, divertissante, instructive, productive et bien organisée. La rencontre avec l'ancienne présidente Ellen Johnson Sirleaf, le fait qu'elle ait pris le temps de nous rencontrer, témoigne de la réputation qu'*UBS Optimus Foundation* a acquise. »

– *Client américain*

« C'était un véritable plaisir de vous rencontrer et de partager avec vous ces moments intenses... Ce voyage était exceptionnellement agréable, instructif et nous serons longtemps marqués par ce que nous avons vu. Tout était parfaitement planifié, organisé et s'est déroulé de façon fluide – c'était certainement un vrai défi vu le contexte. »

– *Client suisse*



Nos solutions pour vous aider à réaliser vos projets

Nous offrons un certain nombre de services pour vous aider à mettre en œuvre votre philanthropie. Il s'agit notamment de structures qui facilitent la mise en œuvre de votre stratégie en optimisant les coûts.

Information sur les risques : La valeur des investissements pouvant fluctuer, à la hausse comme à la baisse, vous ne récupérez peut-être pas le montant initialement investi.

Fondation abritante

UBS Philanthropy Foundation est une fondation abritante créée par UBS qui vous offre une alternative efficace à la création d'une fondation caritative indépendante.

Une sous-fondation au sein d'UBS Philanthropy Foundation est simple à mettre en place et vous permet de soutenir des causes caritatives qui vous tiennent à cœur. Si vous le souhaitez, vous pouvez investir vos fonds selon la stratégie d'investissement que vous aurez choisie dans une sélection de mandats discrétionnaires UBS. Les fonds pourront être utilisés ultérieurement pour vos projets philanthropiques.

Votre conseiller UBS se tient à votre disposition pour vous informer de la disponibilité de la fondation abritante dans votre région et des conditions détaillées.

UBS Optimus Foundation

La Fondation vous donne accès à des approches innovantes et des modèles éprouvés visant à résoudre les problèmes sociaux et environnementaux. UBS Optimus Foundation est une fondation associée à UBS qui propose ses services aux clients de la banque. Créée en 1999, elle bénéficie de nombreuses années d'expérience et est reconnue au niveau mondial comme un des leaders du secteur.

Notre approche est fondée sur une analyse scientifique du contexte et des besoins. Nos programmes sont sélectionnés pour leur potentiel de créer un changement positif durable et à grande échelle. Vous avez ainsi l'assurance de soutenir des projets novateurs qui ont le potentiel d'induire un changement systémique. Pour accroître la portée de vos dons, UBS soutient également financièrement la fondation et se joint à vous pour soutenir les projets.

* Cette offre n'est peut-être pas disponible pour votre région. Veuillez contacter votre conseiller à la clientèle plus d'informations.

Nos principaux domaines d'intervention :

- **Santé** : accès aux soins de base, amélioration des standards de la chirurgie pour tous et cancer pédiatrique
- **Éducation** : éducation des populations déplacées, développement des compétences pour une meilleure mobilité sociale et innovations pédagogiques à grande échelle
- **Protection** : lutte contre le trafic et l'esclavage des enfants, des familles plutôt que des orphelinats
- **Environnement*** : changement climatique, protection des espèces et de l'environnement

Agir ensemble

Nos portefeuilles collectifs – santé, éducation et protection de l'enfance – vous permettent de soutenir un éventail de programmes présélectionnés pour leur impact et leur potentiel de mise à l'échelle. Moyen rapide et facile d'investir, nos portefeuilles constituent également une excellente opportunité d'augmenter l'impact de votre don en vous associant à l'ensemble de la communauté UBS.

Créer un programme personnalisé

Si vous êtes passionné(e) par un problème sur lequel nous ne travaillons pas encore, nous pouvons développer un portefeuille de programmes sur mesure qui met à profit notre expertise pour identifier des solutions durables et efficaces dans le monde entier. Notre équipe gèrera l'intégralité du processus sans frais supplémentaires pour vous : de la stratégie à la *due diligence*, en passant par les contrats, le suivi et l'évaluation du projet.

Optimiser votre don

Nous collaborons avec notre vaste réseau de partenaires mondiaux pour cofinancer à vos côtés et ainsi tirer le meilleur parti possible de vos dons. En outre, UBS couvre tous les coûts de fonctionnement d'UBS Optimus Foundation pour que 100 % des dons soient dédiés aux programmes.

Investissements durables et impact investing

Afin d'atteindre vos objectifs, vous pouvez utiliser vos investissements au sens large. Vous pouvez ainsi faire en sorte que vos décisions de placement et la composition de votre portefeuille intègre par exemple des aspects environnementaux et sociaux.

Information sur les risques : La valeur des investissements pouvant fluctuer, à la hausse comme à la baisse, vous ne récupérez peut-être pas le montant initialement investi.

UBS Philanthropy Services en action

Santé

World Child Cancer

Partenaire d'UBS Optimus Foundation.*

Un modèle de diagnostic et de traitement du cancer de l'enfant en Afrique

Problème

Le cancer chez les enfants peut être guéri dans la majorité des cas : dans les pays développés, plus de 80% des enfants survivent. Pourtant, dans le monde en développement, les taux de survie sont seulement de 10% en raison du manque de professionnels de santé formés spécialisés dans le traitement du cancer de l'enfant et d'un manque de connaissance des symptômes. Alors que le taux de mortalité infantile au cours des premières années de vie diminue, le nombre d'enfants développant un cancer en Afrique sub-saharienne risque d'augmenter considérablement au cours de la prochaine génération⁷.

Approche

Afin d'améliorer la qualité du traitement du cancer de l'enfant, World Child Cancer a prévu de développer le premier centre d'excellence en oncologie pédiatrique en Afrique de l'Ouest. Doté d'équipements de haute qualité, ce centre régional assurera une formation de qualité des oncologues pédiatriques dans toute l'Afrique subsaharienne et servira de modèle pour traiter avec succès et à moindre coût le cancer de l'enfant dans des contextes similaires.

Impact escompté

- Augmenter le taux de survie à un an à 70 %
- Offrir un accès à des services d'oncologie pédiatrique de qualité supérieure à plus de 2 000 enfants au Ghana
- Répondre à la demande croissante de traitement du cancer dans la région

⁷ Organisation Mondiale de la Santé

⁸ <http://uis.unesco.org/fr/country/et>

⁹ <https://donnees.banquemondiale.org/pays/liban>

¹⁰ <https://www.unhcr.org/lb/education>

¹¹ <http://uis.unesco.org/fr/country/lr>



Éducation

The Luminos Fund

Partenaire d'UBS Optimus Foundation.*

Des méthodes innovantes pour donner une seconde chance aux enfants non scolarisés.

Problème

Dans les écoles publiques éthiopiennes, le ratio élèves / enseignants est de 55:1⁸. Le Liban, qui compte 6,8 millions d'habitants⁹, accueille au moins 244 000¹⁰ enfants non scolarisés originaires de Syrie, qui ajoutent une charge supplémentaire sur un système scolaire public déjà saturé. Au Libéria, la guerre civile et l'épidémie d'Ebola ont rendu la situation critique : avec 56 %¹¹ des enfants d'âge scolaire non scolarisés, le pays arrive à l'avant-dernier rang mondial.

Approche

The Luminos Fund a développé des innovations pédagogiques de premier ordre pour venir en aide aux enfants les plus démunis. Le programme *Speed School*, offre une solution en trois volets, donnant aux enfants déscolarisés une deuxième chance de recevoir une éducation. Cet enseignement innovant axé sur l'enfant utilise des méthodes d'apprentissage basées sur des activités et couvre en seulement 10 mois les trois premières années du programme national.

Impact

- The Luminos Fund est venu en aide à 14 250 enfants en Éthiopie en 2017. 3 600 autres enfants devraient en bénéficier d'ici à la fin 2019 au Liban et 40 000 d'ici 2022 au Libéria
- Les bénéficiaires pourront ainsi réintégrer le système éducatif formel, grâce à l'implication des membres de leur famille et de leurs éducateurs

*UBS Optimus Foundation collabore avec des investisseurs philanthropiques, des prestataires de services et d'autres parties prenantes, mais ces relations ne sont pas des partenariats au sens juridique du terme et rien dans ce document, y compris l'utilisation de termes tels que « partenaire » ou « partenariat », ne doit être interprété dans ce sens



Protection

Hope and Homes for children

Partenaire d'UBS Optimus Foundation.*

Redonner un foyer aux enfants

Problème

On estime à 2,7 millions le nombre d'enfants placés en institution, alors que nombre d'entre eux ne sont pas orphelins¹². Il a été démontré que les négligences dont ils font l'objet dans de telles institutions nuisent au développement du cerveau et peuvent conduire à de graves déficits cognitifs et comportementaux¹³.

Approche

D'une part, Hope and Homes a pour objectif que les enfants grandissent dans un environnement sûr et aimant. Ils privilégient ainsi le cadre familial – la famille de l'enfant ou une famille d'accueil – plutôt que des institutions. D'autre part, les institutions sont elles-mêmes réformées pour venir en aide aux familles et aux communautés. En plus de travailler avec les gouvernements pour mettre en œuvre le modèle dans des pays comme l'Afrique du Sud et le Rwanda, Hope and Homes renforce également les capacités d'autres organisations comme Child's i Foundation en Ouganda et Forget Me Not au Népal.

Impact escompté

- Mettre fin au placement en institution des enfants de 0 à 3 ans dans 129 établissements de la province de Gauteng, en Afrique du Sud
- Former 500 familles d'accueil, répertoriées dans une banque de données dédiée
- Placer dans des familles plus de 6 000 enfants vivant actuellement en institutions
- Développer la capacité des travailleurs sociaux à veiller au bien-être des enfants placés dans des familles
- Réformer les institutions pour venir en aide aux enfants, à leurs familles et aux communautés



Finance sociale

Promouvoir des initiatives pour maximiser l'impact

UBS Optimus Foundation est pionnière dans le domaine de la finance sociale. Cette approche privilégiant « l'impact » est souvent plus risquée que des investissements traditionnels. Dans les faits, les contrats à impact (*impact bonds*) ou prêts à impact (*impact loan*) sont des structures où les rendements financiers sont déterminés par l'impact social réellement atteint.

La finance sociale convient particulièrement aux clients souhaitant avoir un impact social directement lié à leur investissement.

Exemple d'investissement

Les *Development Impact Bonds* (DIB) sont des contrats incluant quatre acteurs principaux : les investisseurs, les partenaires qui exécutent le programme, un évaluateur indépendant et un payeur au résultat (*outcome payer*). Dans le cadre du contrat, les investisseurs financent le programme, qui est exécuté par le partenaire. Si les objectifs sociaux définis dans le contrat sont atteints et vérifiés par l'évaluateur, le payeur au résultat rembourse le capital investi et verse une rémunération définie à l'avance en fonction des résultats. Les payeurs au résultat sont par exemple Agence des États-Unis pour le Développement International (USAID) ou d'autres organisations internationales ou gouvernementales. À grande échelle, ce type de financement permet d'utiliser plus efficacement les ressources des payeurs au résultat qui transfèrent ainsi leur risque aux investisseurs privés.

*UBS Optimus Foundation collabore avec des investisseurs philanthropiques, des prestataires de services et d'autres parties prenantes, mais ces relations ne sont pas des partenariats au sens juridique du terme et rien dans ce document, y compris l'utilisation de termes tels que « partenaire » ou « partenariat », ne doit être interprété dans ce sens

¹² UNICEF, enfants vivant en institution, juillet 2017.

¹³ SD Pollak (2010), Neurodevelopmental effects of early deprivation in post-institutionalized children.



En savoir plus

Pour de plus amples informations sur UBS Philanthropy Services et sur la manière dont nous pouvons collaborer pour vous aider à atteindre vos objectifs, veuillez contacter votre conseiller à la clientèle ou consultez le site ubs.com/philanthropy



Notes de bas de page :

- 1 Élu meilleure banque au monde pour son conseil en philanthropie, Enquête Euromoney sur les banques privées 2017-2020 ; Outstanding Philanthropy Proposition in Switzerland, Private Banking & Wealth Management Awards 2019.
- 2 Principes pour l'Investissement Responsable (PRI), présentation powerpoint SDG Primer.
- 3 Les objectifs de développement durable nous donnent la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable/> consulté le 05.12.2019.
- 4 Extrapolation basée sur le Giving USA 2018: The Annual Report on Philanthropy for the Year 2017 qui explique que les dons aux Etats-Unis ont été de USD 410 milliards en 2017 en hausse de 5,2 % par rapport à 2016
- 5 Damian Carrington, "Global use of mosquito nets for fishing 'endangering humans and wildlife'." The Guardian, 31 janvier 2018.
- 6 William MacAskill, "Doing Good Better: How Effective Altruism Can Help You Make a Difference". New York: Random House, 2015.
- 7 Organisation Mondiale de la Santé
- 8 <http://uis.unesco.org/fr/country/et>
- 9 <https://donnees.banquemondiale.org/pays/liban>
- 10 <https://www.unhcr.org/lb/education>
- 11 <http://uis.unesco.org/fr/country/lr>
- 12 UNICEF, enfants vivant en institution, juillet 2017.
- 13 SD Pollak (2010), Neurodevelopmental effects of early deprivation in post-institutionalized children.

Exclusion de responsabilité

Ce document a été préparé par UBS Suisse AG (« UBS »). Les renseignements qu'il contient n'ont pas été adaptés aux besoins spécifiques, aux objectifs de placement ni aux circonstances personnelles et financières des destinataires. Même si toutes les informations et opinions exprimées dans ce document ont été obtenues à partir de sources jugées fiables et de bonne foi, aucune représentation ou garantie, expresse ou implicite, n'est fournie quant à l'exactitude, l'exhaustivité ou la fiabilité des informations présentées. Toutes les informations et opinions exprimées dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans préavis et peuvent différer des opinions exprimées par d'autres branches ou divisions d'UBS, voire les contredire.

Ce document est fourni à titre d'information uniquement. Il ne constitue pas une promesse de vente ni une sollicitation d'achat d'un produit ou d'un service spécifique. UBS se réserve le droit de modifier sa gamme de services, ses produits et ses tarifs à tout moment et sans préavis. Certains services et produits sont soumis à des restrictions légales et ne peuvent donc pas être proposés dans le monde entier sans restriction. Rien dans les présentes ne limite les conditions particulières d'une offre spécifique.

Sauf indication explicite, UBS ne fournit pas de conseils en matière d'investissement, de droit ou de fiscalité et ce document ne constitue aucun conseil en la matière. UBS recommande vivement à toutes les personnes intéressées par les informations contenues dans ce document de consulter des professionnels indépendants pour tout conseil d'ordre juridique ou fiscal.

Les produits et services mentionnés dans cette publication peuvent exiger la signature d'accords. Nous attirons votre attention sur le fait qu'ils sont régis par les conditions générales de ces accords spécifiques.

UBS interdit expressément la redistribution ou la reproduction de ce support, en totalité ou en partie, sans son autorisation écrite préalable.

UBS Philanthropy Services
Case postale, CH-8098 Zurich
ubs.com/philanthropy

