



UBS: un groupe performant dans un environnement dynamique

Discours de Marcel Ospel, président du Conseil d'administration, à l'occasion de l'Assemblée générale d'UBS SA du 18 avril 2007 à Zurich

Chers Actionnaires,
Mesdames, Messieurs,

Depuis Heraklit, nous savons que tout change. Et depuis Galilée, le doute n'est plus permis quant au mouvement de la Terre. Mouvement et changement déterminent, semble-t-il, notre vie. Et pourtant, nous sommes surpris de la rapidité des transformations subies par l'environnement économique et social ces dernières années.

Les processus économiques qui, il y a quelques dizaines d'années à peine, se déroulaient essentiellement dans un environnement local, sont aujourd'hui internationaux. Avant qu'un yoghourt n'atterrisse sur la table du petit déjeuner d'un New-Yorkais, des vaches ont peut-être été traitées dans la province canadienne du Québec, des baies cueillies dans une ferme française, des arômes créés dans un laboratoire chimique suisse, des salariés recrutés dans une usine d'emballage du Mexique, des limites de crédit demandées à une banque de Hongkong et une équipe mise à contribution dans une agence publicitaire de Sydney.

Entre 1995 et 2005, le volume mondial des exportations de marchandises a doublé, passant de quelque cinq mille milliards à dix mille milliards de dollars d'après l'OMC. Parallèlement à l'économie réelle, les flux financiers se sont développés. Avec l'ouverture des places financières nationales, de plus en plus de liquidités sont disponibles de plus en plus rapidement pour des transactions toujours plus internationales. J'en veux pour preuve les investissements directs à l'étranger; s'ils avoisinaient 500 milliards de dollars en 1980, ils ont désormais dépassé la barre des 9000 milliards. Ou encore les

transactions journalières sur les marchés des changes. De 60 milliards il y a 25 ans, elles atteignent désormais près de 2000 milliards de dollars par jour.

Aujourd'hui, cette évolution profite non seulement aux pays industriels, mais aussi à une partie de plus en plus grande de la population mondiale. Le Brésil, la Russie, l'Inde et la Chine – les pays BRIC –, où se concentrent quelque 40% de la population mondiale, affichent des taux de croissance annuels compris entre 4% et 10%. Et l'on parle déjà des «next eleven», à savoir d'Etats qui, comme la Corée du Sud, le Pakistan, les Philippines, le Mexique, l'Egypte et la Turquie, sont prêts à prendre le train de la croissance.

UBS a identifié ces tendances mondiales très tôt et s'y est préparée par une stratégie d'expansion intelligente. L'an dernier, nous avons encore renforcé notre présence sur ces marchés émergents.

En Amérique latine, nous avons jeté des bases solides en 2006 dans le domaine de la gestion de fortune et de notre banque d'affaires en rachetant le Brésilien Banco Pactual. Nous entendons ainsi accélérer notre expansion dans cette région. Au quatrième trimestre, Pactual a figuré pour la première fois dans les comptes du Groupe, avec une contribution d'ores et déjà non négligeable à nos résultats. Début 2007, nous avons obtenu l'autorisation du ministre des Finances du Mexique d'offrir des services bancaires dans le pays.

En Asie également, nous mettons tout en œuvre pour développer nos affaires. En Chine, UBS Securities a reçu le feu vert des autorités. Nous sommes ainsi la première entreprise étrangère à investir directement dans une maison de titres chinoise dotée d'une offre de services complète et à en prendre la direction. En outre, notre succursale de Pékin, ouverte en août 2004, offre à notre clientèle Entreprises et institutionnelle en Chine des solutions sur mesure de gestion des risques liés aux changes et aux taux d'intérêt.

En Inde, l'acquisition des activités sur fonds de placement de Standard Chartered – qui doit encore être avalisée par les autorités – nous ouvre les portes d'un marché de croissance extrêmement attrayant. Ce marché, déjà estimé à 91 milliards de francs, a connu une progression fulgurante de 62% en la seule année 2006. Dans les années à venir, nous tirerons parti de la libéralisation du marché indien des caisses de retraite et

de la forte hausse des besoins d'une classe moyenne de plus en plus aisée. Depuis un certain temps déjà, nous offrons à Bombay des services de conseil et d'intermédiation par le biais d'UBS India Securities Private Ltd.

En Russie, après avoir obtenu l'an dernier une licence bancaire, nous pouvons aujourd'hui développer également des activités locales dans le domaine des opérations d'intérêts et de change, en plus du segment actions et banque d'affaires.

Notre offre intégrée, associant les groupes d'affaires, nos solutions novatrices ainsi que la compétence de nos conseillers locaux nous permettent de profiter de l'amélioration rapide du niveau de vie sur ces marchés de croissance dynamiques.

Les pays industriels traditionnels d'Europe de l'Ouest et d'Amérique du Nord ne sont pas en reste. Ils offrent des opportunités de croissance nouvelles et attrayantes. Le vieillissement de la population de ces sociétés aisées est un sujet explosif sur le plan politique. L'espérance de vie augmente, ce qui pose d'importants défis aux systèmes sociaux en place et au marché du travail. Les citoyens recourent de plus en plus à la prévoyance privée dans la mesure où le système de prévoyance public n'est plus à même de couvrir totalement les besoins de la population. La hausse du volume de l'épargne se traduit par un surcroît d'affaires pour les établissements financiers qui proposent des solutions intelligentes associées à un conseil global. L'an dernier, UBS s'est intéressée tout particulièrement à ce marché qui concerne plus de 100 millions de ménages en Amérique du Nord et en Europe de l'Ouest pour un patrimoine estimé à 2500 milliards de francs.

Mesdames, Messieurs,

Les chiffres de l'exercice 2006 me remplissent de fierté: nous avons encore amélioré le résultat du Groupe, de près de 20%, le portant à un nouveau record de 12,25 milliards de francs. Les résultats de toutes les unités d'affaires ont nettement augmenté par rapport à l'année précédente. Peter Wuffli reviendra plus en détail sur les chiffres clés et les principales évolutions.

En dépit de la fierté que nous inspirent ces excellents résultats, nous sommes conscients que la formidable évolution de l'économie mondiale n'a pas que des retombées

positives. Et nous sommes prêts à prendre nos responsabilités en tant que groupe mondial et à apporter notre contribution à la résolution de problèmes sociaux urgents.

A ce titre, nous nous préoccupons de la forte augmentation des besoins en énergie et de la dégradation croissante de l'environnement et du climat. Nous prenons ces défis à cœur. Dans le cadre de sa politique climatique, UBS déploie d'importants efforts pour respecter autant que possible l'environnement et compenser les pollutions inévitables. En plus des mesures visant à économiser l'énergie, nous avons décidé de réduire de 40% d'ici à 2012 les émissions de CO₂ du Groupe par rapport au niveau de 2004. A cet effet, nous avons compensé pour la première fois l'an dernier la totalité des émissions de CO₂ causées par les voyages en avion de nos collaborateurs. En contrepartie, nous avons investi au Brésil, en Chine, en Inde et en Russie dans quatre projets environnementaux qui contribuent à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Compte tenu de l'engouement croissant de nos clients pour ces placements durables, nous offrons depuis un certain temps aux investisseurs privés et institutionnels la possibilité d'accéder à ces marchés. Il y a quelques semaines, nous avons lancé le premier indice pour le marché mondial des quotas d'émission. Il constitue une base adéquate pour les produits financiers structurés et permet aux petits investisseurs de participer également à ce type de placements.

C'est un fait: la mondialisation de l'économie est source de prospérité pour un nombre croissant de personnes dans le monde. Dans le même temps, force est de constater que le fossé continue de se creuser entre les pays les plus pauvres et les pays les plus riches. Des stratégies nouvelles s'imposent pour venir à bout de ces problèmes sociaux, en premier lieu des mesures politiques. Toutefois, les entreprises performantes et intégrées comme UBS peuvent également y apporter une contribution importante. Il s'agit peut-être d'une face relativement peu connue d'UBS. Néanmoins, en tant que gérant de fortune de premier plan, nous ne nous cantonnons pas à la stricte constitution de patrimoine. Nous aidons également nos clients à en faire bon usage. Dans le cadre d'une unité d'affaires spécialisée dans la gestion de fortune, nous aidons la clientèle privée et institutionnelle à structurer judicieusement ses projets philanthropiques et à concrétiser ses idéaux. Par ailleurs, par le biais de l'UBS Optimus Foundation, nous soutenons à sa demande les projets d'aide à même de provoquer une mutation de la société au moyen de solutions originales.

Mesdames, Messieurs,

Il ne s'agit là que d'un aperçu de notre activité. Mais il explique nos performances actuelles. Nous possédons la stratégie qui convient, une direction active ainsi que des collaboratrices et des collaborateurs hautement qualifiés et motivés. En tant qu'actionnaires, vous représentez un pilier de notre «success story». Vous nous offrez la confiance dont nous avons besoin pour réaliser nos idées dans un environnement dynamique.

Je vous en remercie chaleureusement.

Le texte parlé fait foi