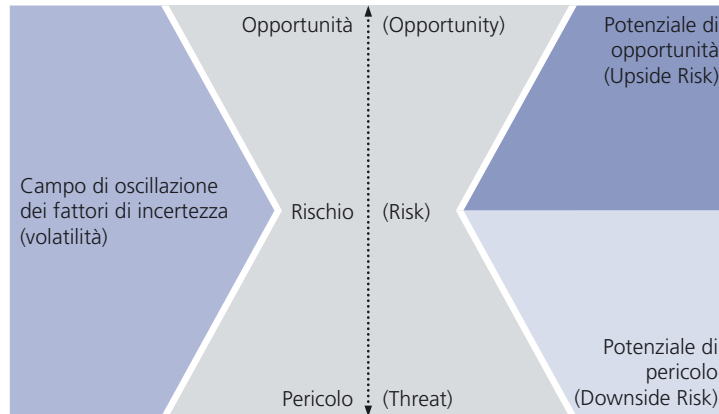


UBS Outlook

Gestione del rischio

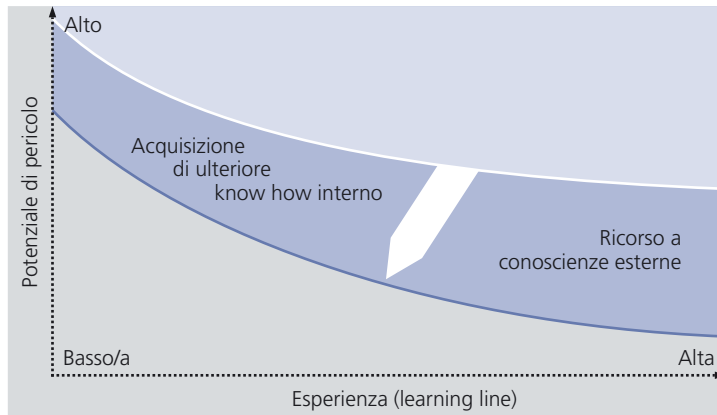
14 tesi sulla gestione aziendale del rischio

Rischio è sinonimo di potenziale di pericolo e di opportunità



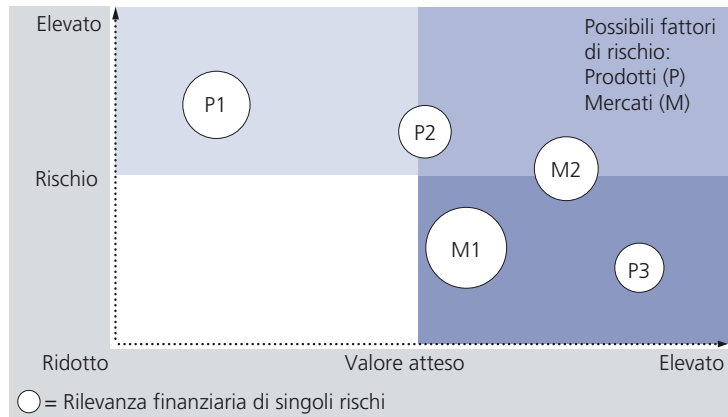
Fonte: UBS Outlook

Know how ed esperienza possono ridurre il potenziale di pericolo



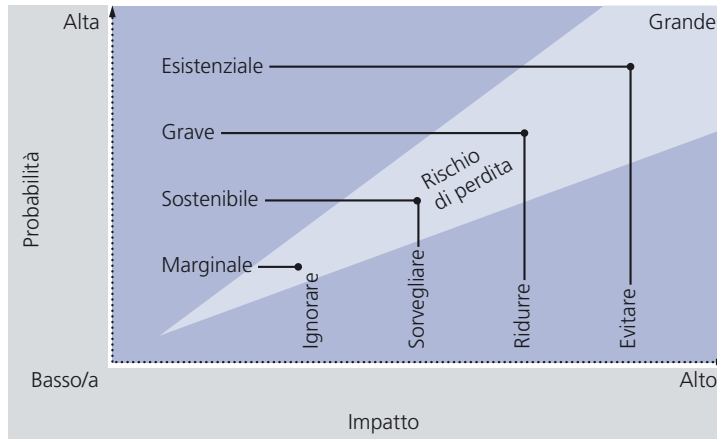
Fonte: UBS Outlook

Il portafoglio dei rischi di un'impresa è formato da molteplici rischi singoli



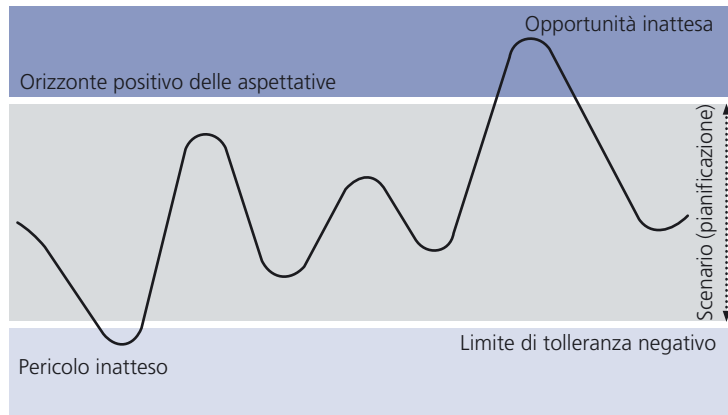
Fonte: UBS Outlook

Probabilità e impatto dei rischi



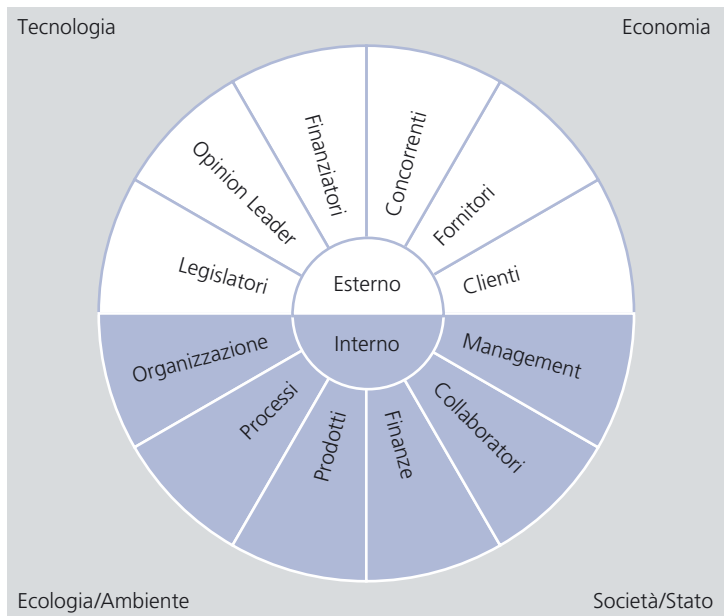
Fonte: UBS Outlook

Normali oscillazioni (volatilità) ed eventi straordinari



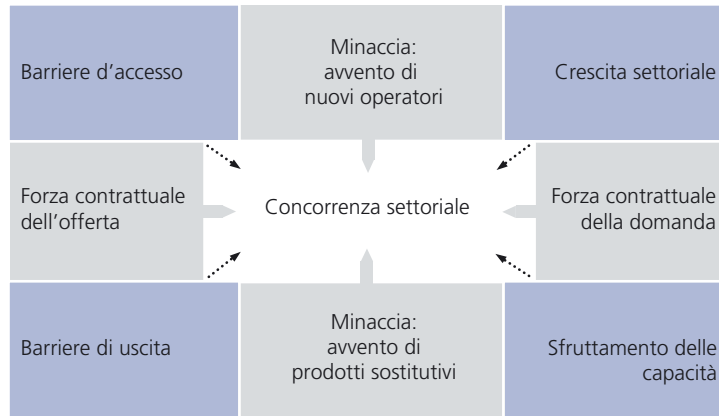
Fonte: UBS Outlook

Fattori di rischio interni ed esterni



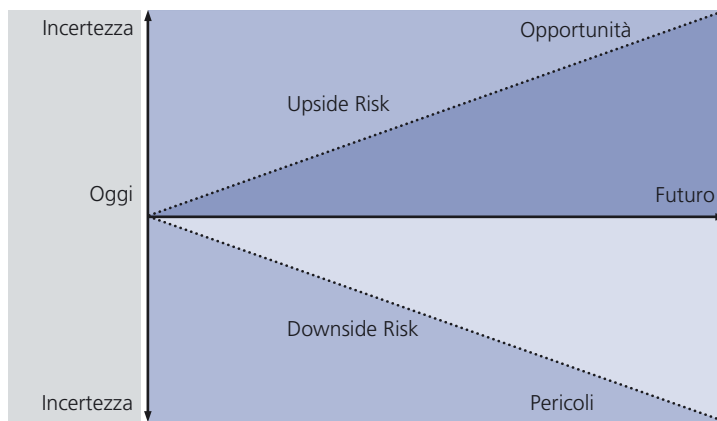
Fonte: UBS Outlook

**Le forze motrici della concorrenza settoriale
sono rappresentate da opportunità e minacce per le imprese**



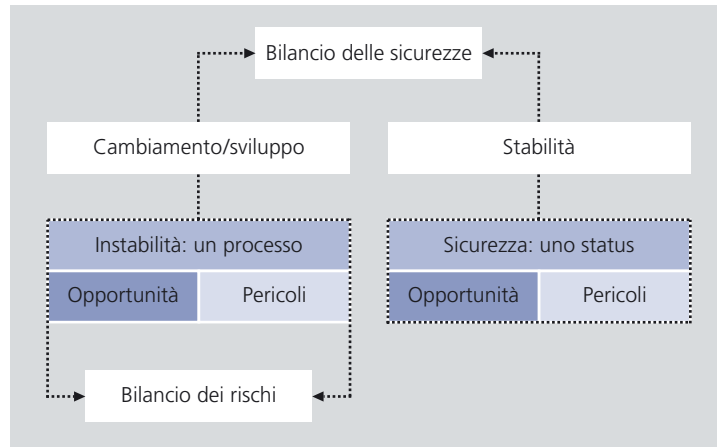
Fonte: UBS Outlook, Prof. Dott. M. Porter

**Il futuro significa incertezza e
porta con sé opportunità e pericoli**



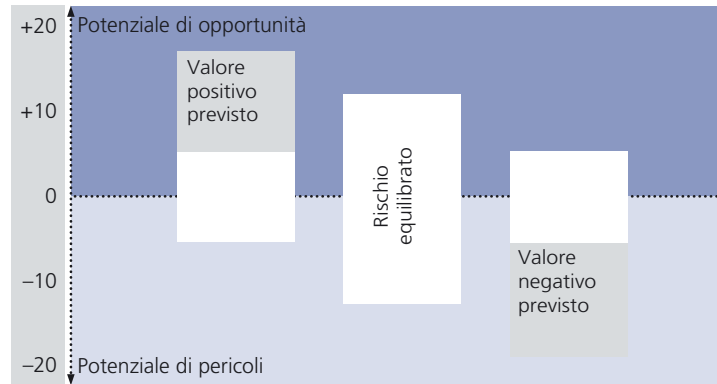
Fonte: UBS Outlook

Il bilancio delle sicurezze e il bilancio dei rischi devono quadrare



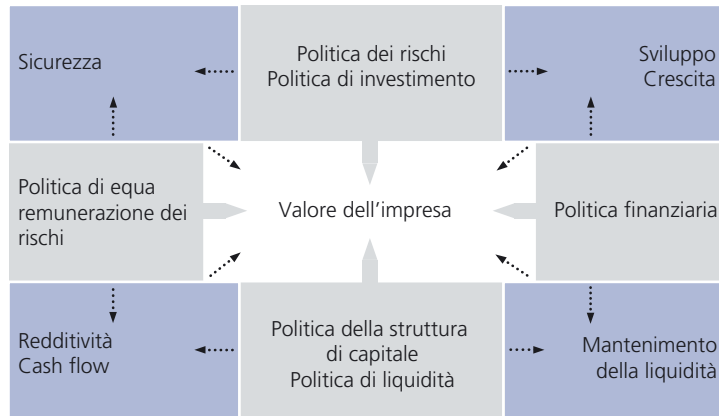
Fonte: UBS Outlook, Prof. Dott. M. Haller

Il potenziale di opportunità dovrebbe essere superiore al potenziale di pericoli



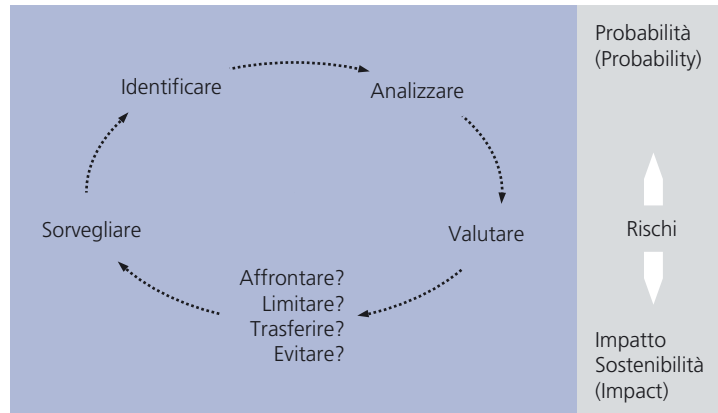
Fonte: UBS Outlook

La valorizzazione dell'impresa richiede un management consapevole dei rischi



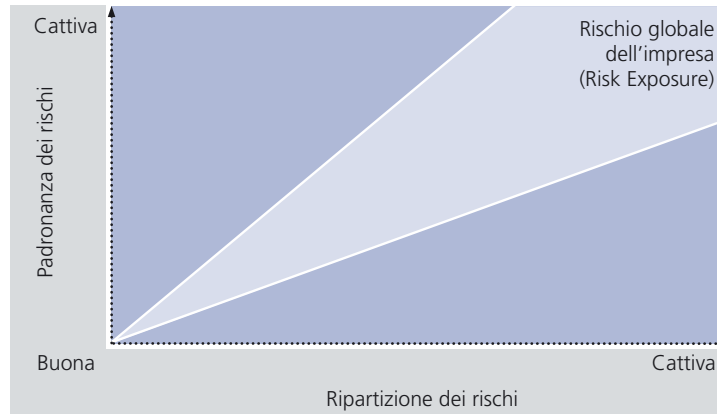
Fonte: UBS Outlook, Prof. Dott. R. Volkart

**Risk management:
il confronto ragionato e sistematico con i rischi**



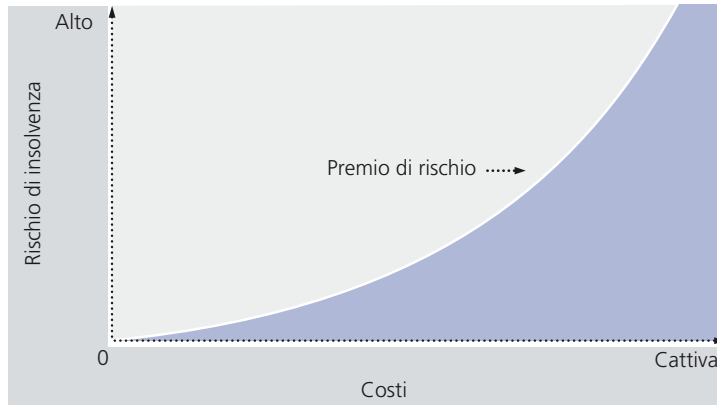
Fonte: UBS Outlook

Ripartizione e padronanza dei rischi



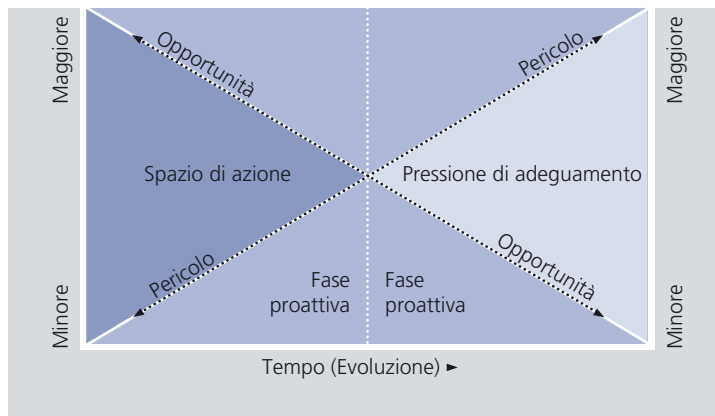
Fonte: UBS Outlook

Maggiore è il rischio, maggiori sono i suoi costi



Fonte: UBS Outlook

La previsione dei rischi apre maggiore spazio di azione



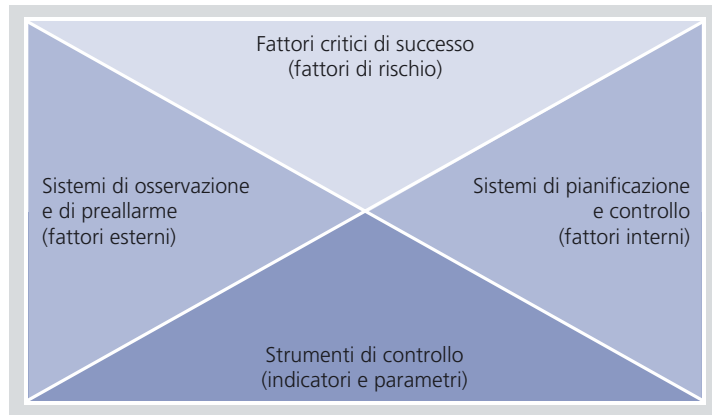
Fonte: UBS Outlook

Prevedibilità e tempo di avvertimento di crisi



Fonte: UBS Outlook

Il risk management aziendale



Fonte: OBT Unternehmensberatung

I rischi imprenditoriali devono essere coperti con i mezzi propri

Rischi	Cash flow futuro	Origine del capitale
Prevedibilmente modesti	Assicurato Stabile	Capitale dei terzi (finanziamento bancario)
Prevedibilmente alti	Incerto Volatile	Capitale di rischio (prestito di rango posteriore)
Prevedibilmente altissimi (utili o perdite)	Incerto	Capitale di rischio (mezzi propri)

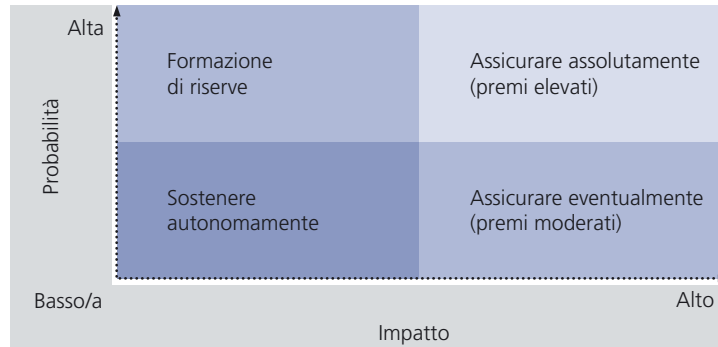
Fonte: UBS Outlook

Una gestione di crediti inizia con una politica di rischio oculata

Politica di credito	Quanto credito accordare, a chi, contro quali garanzie e a quali condizioni?
Acquisizione di clienti	Le attività di vendita conducono all'assunzione di rischi non preventivati? (Controllo della solvibilità)
Concessione di credito	Siamo disposti a fornire? Se sì, a quali condizioni?
Incasso in via esecutiva	Vale la pena avviare una procedura esecutiva oggi? Potrebbe convenire in futuro?

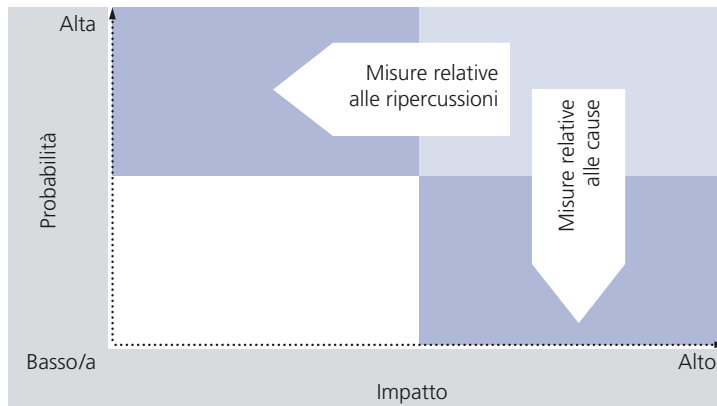
Fonte: Intrum Justitia e UBS Outlook

Assicurare consapevolmente i rischi



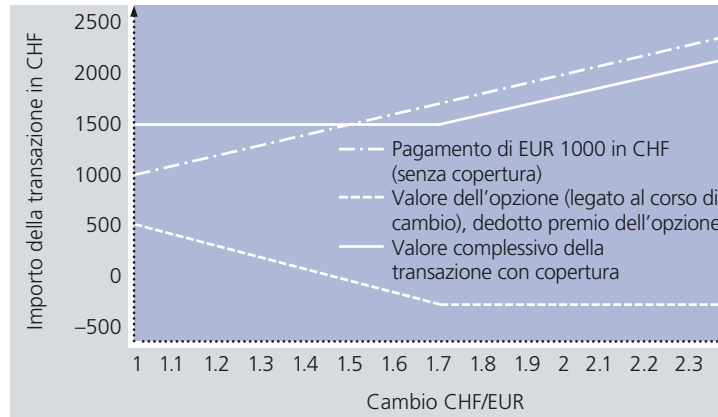
Fonte: UBS Outlook

Influenzare con misure mirate le cause e l'impatto dei rischi



Fonte: UBS Outlook, su informazioni di Assicurazioni La Basilese

Copertura con opzioni su divise



Fonte: Analisi economica e pubblicazioni UBS

I rischi ambientali non devono essere sottovalutati

Ripercussioni...	
... sui costi dell'impresa	<ul style="list-style-type: none">– Neutralizzazione di danni– Arresto della produzione– Addebiti di responsabilità– Provvedimenti imposti dalle autorità– Maggiori costi di esercizio– Malattie e infortuni– Reclutamento di nuovi collaboratori– Svalutazione degli attivi
... sulle relazioni con i clienti e il pubblico	<ul style="list-style-type: none">– Danni di immagine– Svantaggi concorrenziali– Minore capacità di fornitura– Scadimento qualitativo dei prodotti– Perdita di credibilità
... sulle relazioni con banche e assicurazioni	<ul style="list-style-type: none">– Rincarare dei premi (maggiori rischi)– Difficoltà di finanziamento– Peggioramento condizioni di credito (maggiori rischi)

Fonte: UBS Outlook

Le scelte aziendali richiedono cultura di rischio ed esperienza



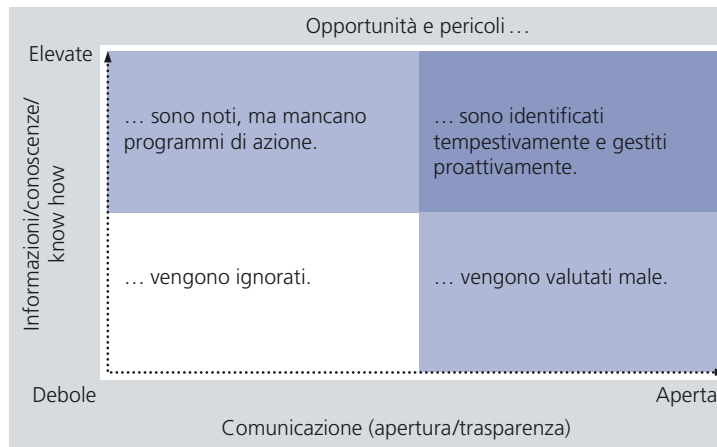
Fonte: UBS Outlook

Il profilo di requisiti di un consigliere di amministrazione

1. Disponibilità a dedicarsi ai problemi dell'impresa e a sostenere la direzione aziendale.
2. Volontà di operare fattivamente a favore dell'impresa.
3. Possesso dei necessari requisiti (capacità e competenze) in funzione dell'attività e degli obiettivi dell'impresa.
4. Indipendenza fisica, psicologica e finanziaria sia dall'impresa, sia da altri membri del consiglio.

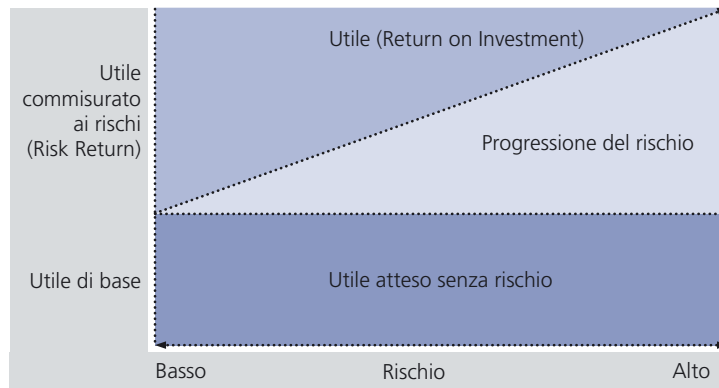
Fonte: Spencer Stuart, Zürich

La cultura dei rischi è fondata sull'informazione e sulla comunicazione



Fonte: UBS Outlook

La relazione tra rischio e utile deve quadrare



Fonte: UBS Outlook