

Wealth Management & Business Banking

Wealth Management

En dépit du tassement du dollar face au franc suisse, le résultat avant impôts pour l'ensemble de l'exercice de Wealth Management a atteint 3435 millions de CHF, en hausse de 32% par rapport à 2003. Cette situation est la conséquence de la bonne dynamique de croissance de nos activités et du redressement, amorcé au milieu de 2003, de la plupart des marchés financiers, qui s'est traduit par une envolée de 13% des produits des commissions tirées des actifs. La hausse des revenus d'intérêts, en raison du développement de nos opérations de prêts sur marges, a également dopé les produits. Dans le même temps, nous avons continué de maîtriser nos charges, qui n'ont progressé que de 2% par rapport à 2003.

Sur l'année, l'afflux net d'argent frais a totalisé 42,3 milliards de CHF contre 29,7 milliards (+ 42%) en 2003. Des hausses ont été enregistrées dans toutes les zones géographiques et notamment sur le continent asiatique. A raison de 13,7 milliards de CHF, les afflux de fonds vers nos activités de gestion

de fortune en Europe ont été une nouvelle fois particulièrement fournis, profitant de la contribution vigoureuse du Royaume-Uni et de l'Allemagne.

La marge brute sur les actifs sous gestion est passée de 101 à 103 points de base en 2004, soit une hausse de 2 points, les revenus augmentant plus vite que la valeur moyenne des actifs. Dans l'ensemble, les revenus réguliers ont constitué 76 points de base de la marge en 2004, contre 71 points en 2003. Les revenus exceptionnels ont, quant à eux, représenté 27 points de base dans l'année sous revue, contre 30 points l'exercice précédent.

En Europe, les activités de gestion de fortune se sont fortement développées. Le revenu était de 437 millions de CHF, en hausse de 64% sur 2003, le portefeuille d'actifs s'étant étoffé. Le volume des actifs sous gestion a atteint le record de 82 milliards de CHF le 31 décembre 2004; il a pratiquement doublé par rapport aux 46 milliards de CHF enregistrés en 2003, grâce à l'afflux net d'argent frais et à l'intégration des acquisitions intervenues durant l'exercice.



Marcel Rohner
Chairman et CEO
Wealth Management
& Business Banking

Rapport du groupe d'affaires et des unités

En mio. de CHF, sauf indication contraire	Wealth Management		Business Banking Switzerland		Wealth Management & Business Banking	
	31.12.04	31.12.03	31.12.04	31.12.03	31.12.04	31.12.03
L'exercice clôturé au						
Total produit d'exploitation	7 693	6 793	5 038	5 120	12 731	11 913
Total charges d'exploitation	4 258	4 184	2 993	2 975	7 251	7 159
Résultat du groupe / de l'unité d'affaires avant impôts	3 435	2 609	2 045	2 145	5 480	4 754
Afflux d'argent frais (mrd de CHF)	42,3	29,7	2,6	2,5	44,9	32,2
Actifs investis (mrd de CHF)	778	701	140	136	918	837
Effectifs (en équivalent plein temps)	10 093	9 176	15 508	16 181	25 601	25 357

Business Banking Switzerland

Business Banking Switzerland a enregistré un résultat avant impôts de 2 045 millions de CHF, en recul de 5% par rapport au record de 2003. Ce chiffre a été atteint en dépit du tassement de 184 millions de CHF des revenus, imputable principalement au repli des revenus d'intérêts, ce qui démontre la rigueur de la gestion des coûts. La diminution des correctifs de valeur pour risques de crédit a reflété l'amélioration structurelle du portefeuille suisse de crédits ces dernières années.

Au cours de l'année 2004, 7 milliards de CHF d'actifs ont été transférés de l'unité Business Banking Switzerland à l'unité Wealth Management, signe qu'au cours du cycle de vie des

clients, leurs besoins se modifient considérablement et gagnent en complexité.

Le ratio charges/produit a été de 59,1%, soit 2,4 points de pourcentage au-dessus du ratio de 56,7% en 2003, ce qui atteste du recul des revenus d'intérêts dans un environnement marqué par de faibles taux d'intérêt. Le portefeuille de crédits de l'unité Business Banking Switzerland a accusé une baisse de 1 milliard de CHF d'un exercice à l'autre pour s'inscrire à 137 milliards de CHF au 31 décembre 2004. La hausse du volume des hypothèques pour particuliers a été gommée par la contraction de la demande de crédits de la part d'entreprises et par le nouveau fléchissement du portefeuille des recouvrements.

Faits & chiffres concernant Wealth Management

- Avec 778 milliards de CHF d'actifs investis à l'échelle internationale et une expérience de plus de 140 ans, UBS est le numéro un mondial de la gestion de fortune.
- Nous proposons à la clientèle aisée une gamme étendue de produits et services taillés sur mesure, dans le monde entier via notre réseau de bureaux et par le biais d'intermédiaires financiers.
- Nos 3 700 conseillers à la clientèle associent relations personnelles étroites et accès aux ressources de l'ensemble de l'établissement afin d'offrir une gamme complète de services de gestion de fortune – de la gestion d'actifs à la planification successorale en passant par le conseil en financement d'entreprises et l'art banking.
- Notre plate-forme de produits ouverte permet aux clients d'avoir accès à une vaste gamme de produits triés sur le volet, proposés par des prestataires tiers et venant compléter ceux d'UBS.

Faits & chiffres concernant Business Banking Switzerland

- UBS est le numéro un en Suisse de la banque de détail et des affaires avec la clientèle d'entreprises.
- Nous gérons quelque 3,5 millions de comptes de particuliers, entretenons environ 143 000 relations d'affaires avec des entreprises, y compris des investisseurs institutionnels, des collectivités de droit public et des fondations, ainsi que 3 000 établissements financiers dans le monde entier.
- Nous offrons une gamme complète de services bancaires et boursiers tant à la clientèle privée qu'aux entreprises.
- Le volume des actifs investis par la clientèle chez nous s'élève à 140 milliards de CHF. Forts d'un portefeuille de crédits totalisant 137 milliards de CHF, nous occupons des positions de leader sur le marché suisse du crédit et des hypothèques.
- Avec 1 249 distributeurs automatiques et 301 succursales ainsi qu'une gamme complète de services d'e-banking, nous disposons du réseau le plus dense du pays et devançons tous les autres concurrents nationaux.